

Plan of Operation
Promoting Agricultural Commercialization and Enterprises (PACE) Project
(Dry Fish Production & Technology)

Submitted By:

Md.Shafiuddin
VC-Facilitator
COAST Trust, Cox's Bazar,

Contents

<u>Index</u>	<u>Page number</u>
1. Introduction	3-3
2. Project Duration	3-3
3. Project Coverage Area	3-3
4. Target Beneficiaries	3-3
5. Aim of the Project	3-3
6. Specific Objective of the Project	4-4
7. The Stakeholders	4-4
8. Component wise target and Achievement for fiscal year of 2017-18.	4-6
9. Achievements, Successes, Learning, Failures	6-6
10. Project Management Organogram	7-7
11. Staff wise Responsibilities	8-9
12. Conclusion	9-9

Annexes:

13. Statutory requirement for PKSf PACE Project (Annexes words file: 1-3p)
14. ToR of PKSf funded PACE Project Staffs (Annexes words file: 1-6p)
15. Activities chart for VCD Project (Annexes excel sheet file:1-2p)
16. Activities Chart of Technology (Annexes excel sheet file-1-1p)
17. Gun Chart VCD Project (Annexes excel sheet file: 1-2p)
18. Gun Chart Technology (Annexes excel sheet file: 1-1p)
19. PACE Project VCP agreement soft copy (Annexes words file: 1-13p)
20. PACE Project Technology Project agreement soft copy (Annexes words file:1-6p)
21. PPACE Project approved Budget copy (Annexes excel file:sheet 1&2)

1. Introduction:

Bangladesh is a small country. But it is a densely populated country in the world. About 55% populations live within 100 km of the coast of Bangladesh. Most of them are very poor and they live from hands to mouth. This project is started to implement and scale up & develop coastal poor peoples' livelihood condition to use modern technologies for dry fish produce.

In the coastal area more than 2 lac people directly or indirectly related with fish drying process. About 30% of the total sea fish catchment was dried in the traditional way. Now the dry fish producers were used pesticide to produce dry fish in the traditional method which is harmful for human health. For this reason fisheries scientist and fisheries research Institute were involved to find out new technologies for drying fish.

COAST Trust was involved from 2002 to implement modern technologies extension in the coastal area to produce healthy and pesticide free dry fish production. COAST was successfully run some project which was Promoting Sustainable Coastal Aquaculture project which was funded by RIU innovation of Norway and this project activity was dry fish production.

After completed that project the organization was implemented another pilot project which was funded by Palli Karma-Sahayak Foundation (PKSF) for Healthy and Pesticide Free Dry Fish Produce under value chain project and the project duration was 2011 to 2013. According to the good achievement those project COAST has now received new projects which will be funded by PKSF under "Promoting Agricultural Commercialization and Enterprises (PACE) Project.

2. Project Duration:

The duration of this project is 3 years which will be started from February 2017 to January 2020.

3. Project Coverage area:

The project is being implemented in Cox's Bazar Sadar and Moheskhali upazila under in Cox's Bazar district.

4. Target beneficiaries:

The project target people were 5000 who were related to dry fish produce.

5. **Goal of the PACE Project:** Pesticide free dry fish production and marketing for healthy food produce, beneficiaries income increase and their livelihood improvement.

6. Aim of the project:

- a) Pesticide free dry fish production and marketing to increase healthy food, income and their better livelihood.
- b) Technology extension such as fish dryer and organic method technology

7. Specific Objectives of the Project:

1. Pesticide free dry fish dry fish produce utilized organic and fish dryer method
2. Increased producer's income to promote marketing of dry fish
3. Skill development of betel leaves and
3. Increased partial income generating activities as well as their livelihood
4. Technological support

8. The Stakeholders:

Direct stakeholders were target beneficiaries and indirect stakeholders were government officers, fisheries officers, fisheries researchers, UP members/Chairman, Political leader, social person etc.

9. Component wise target and Achievement for fiscal year of 2017-18.

Components	Target (Unit)	Budget (BDT)	Unit/month	Responsible person
a. Salary & Office management:				
Project Administrative cost	11 months	45604	4146BDT/Month	A-FIS&MIS
b. Staff salary & benefits:				
Salary of VC-F	1per	502150	45650BDT/month	A-FIS&MIS
Salary of A-FIS&MIS	1 per	200860	18260 BDT/month	A-FIS&MIS
Salary of AVC-F	4pers	751899	17089 BDT/month	A-FIS&MIS
Benefits/other facilities	lump	125545	11413 BDT/month	A-FIS&MIS
c. Training				
Training on using fish dryer and organic method skill development (One day)	50 batches (Per batch-25 per)	485000	9700BDT/batch	ACV-F
Training on dry fish byproduct collect, preserve, packaging and marketing (One day)	4 batches (Per batch-25 per)	20000	10000BDT/batch	ACV-F
Training on betel leave farmer's skill development (One day)	1batch (Per batch-25per)	40000	10000BDT/Batch	AVC-F
Training on small enterprise	90batches (Per batch-25per)	158500	2250BDT/Batch	AVC-F

management and small enterprise extension for work-forces (2days)				
d. Logistics				
Exhibition dryer for organic methods dry fish production	5 pieces	750000	15000BDT/dryer	AVC-F
Pesticide Free dry fish available address's signboard	15pieces	150000	10000BDT/signboard	AVC-F
Pesticide Free dry fish production and available places leaflets	7250pices	200000	28BDT/pieces	AVC-F
Dry fish sample quality test	60no	300000	5000BDT/sample	AVC-F
Bill board set up/Fare rent and permission cost	1no	250000		AVC-F
Dry fish and betel leave plot cross visit	2no	50000	25000BDT/Visit	AVC-F
Exhibition on betel culture plot	2no	500000	25000BDT/plot	AVC-F
e. Project experience sharing (Knowledge dissemination)				
Agricultural/Fisheries mela participation	1no	35000	35000BDT/No	AVC-F
Advertisement in the local networks cabals operators for dry fish available address for marketing promotion	1no	40000	40000BDT/No	AVC-F
Pesticide free production and marketing improvement video documentation	Lump	300000	300000BDT/doc	VC-F
Workshop on market linkage with deferent stakeholders (One day)	2batches (Per batch 30 pers)	30000	15000BDT/batch	ACV-F
Market extension workshop in local or other dry fish market area	8 Batches (Per batch-20pers)	40000	5000BDT/Batch	AVC-F

Linkage workshop with feed mill preventative and fish byproduct suppliers	1no	8000	8000BDT/Batch	AVC-F
f. Assets cost				
Table	6no	30000	5000BDT/Table	VC-F
Chair	18no	18000	1000BDT/Chair	VC-F
File cabinet	6no	18000	3000BDT/Cabinet	VC-F
Steel Almeria	1no	12000	12000BDT/Almeria	VC-F
Motorcycle as well as registration cost	1 no	175000	175000BDT/motor cycle	VC-F
Bicycle purchase cost	4no	48000	12000BDT/bicycle	VC-F
Laptop and printer set	each 1no	65000	650000BDT/Set	VC-F
Camera set	1set	15000	15000BDT/Set	VC-F
g. Project Evaluation and Report preparing				
Base line survey	1no	300000	300000BDT	VC-F
Final evaluation and report published	1no			VC-F
Publication	1no			VC-F
Contingent	Lump 11months	203980	18544BDT/month	VC-F
Technology Product extension budget				
Fish Dryer set up cost	8no	1200000	150000BDT/dryer	AVC-F
:Organic fish rdyng macha set up	19no	142500	7500BDT/Macha	AVC-F

10. Achievements, Successes, Learning, Failures:

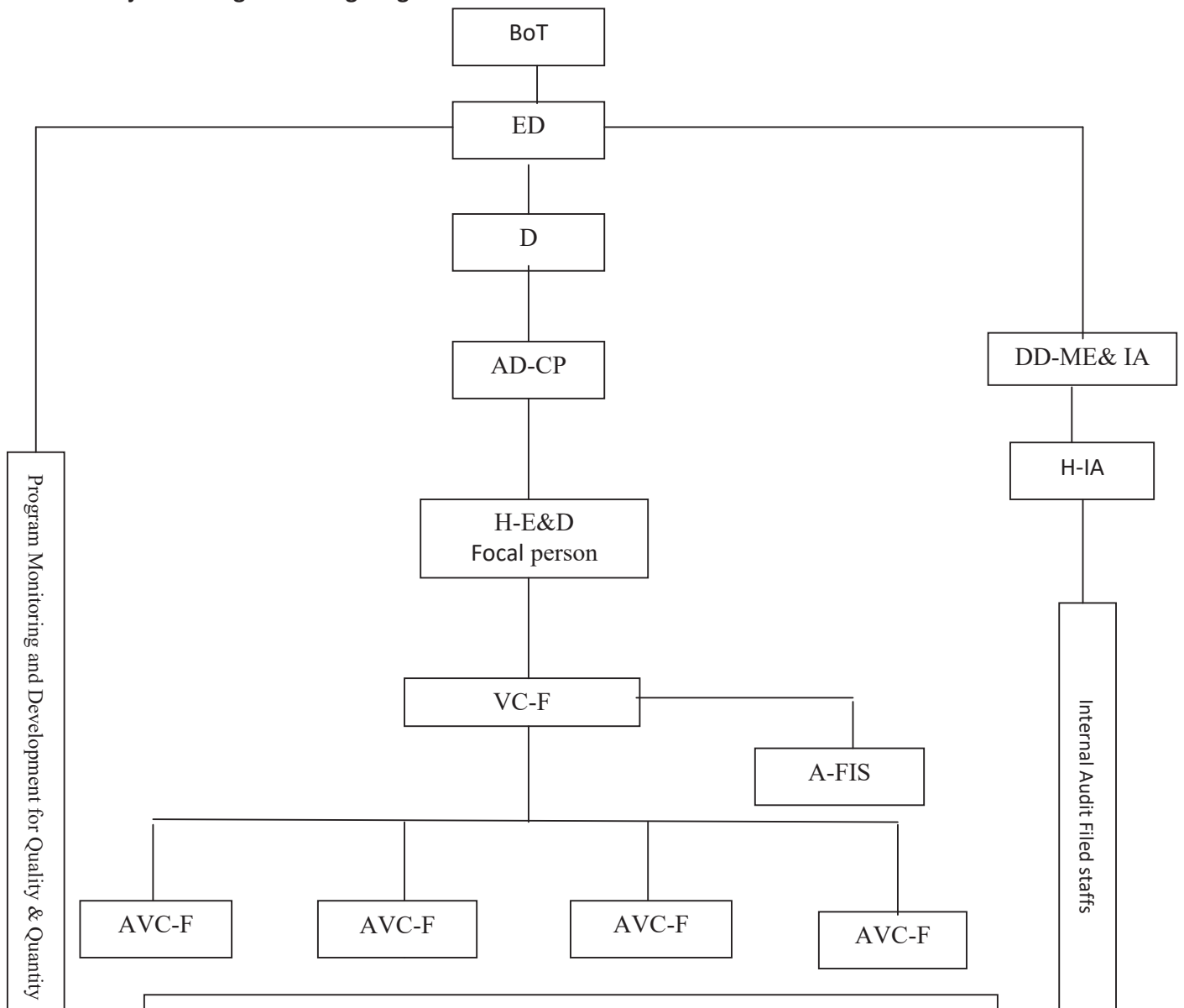
After implemented the activities then this issues will be come.

10. a. Achievements and Successes:

10.b. Failures:

10. c. Learning:

11. Project Management Organogram:



Notes:
 BoT=Boat of Trustee
 ED= Executive Director
 D=Director
 DD –ME&CA= Deputy Director-Monitoring Evaluation & Internal Audit
 AD-CP=Assistant Director Core Program
 H-IA=Head-Internal Audit
 H-E&D= Head-Enterprise Development
 H-FIS& MIS= Head-FIS&MIS
 CVF=Value Chain Facilitator
 A-FIS=Account FIS&MIS
 A VCF= Assistant Value Chain Facilitator

11. Staff wise Responsibilities: Major responsibilities of our staffs are mentioned bellow:

Name of the Position	Major Responsibilities
----------------------	------------------------

Name of the Position	Major Responsibilities
Project Focal Person (PFP)	<ul style="list-style-type: none"> • S/he will monitoring & evaluation project activities • S/he will suggested & help to all staffs of the project • S/he linkage with Foundation or Donor • S/he reporting, monitoring, supervision and visit face
Value Chain Facilitator (VC-F)	<ul style="list-style-type: none"> • S/he will prepare advance planning to implement activities • S/he will prepare training & workshop schedule • S/he will analyze and control the budget • S/he will involve with beneficiaries selection process for donation • S/he will conduct monthly meeting conduct with staffs • S/he will follow up and supervise staffs • S/he will supervise accountant activities • S//he will communicate training facilitators • S/he will developed and Planning marketing linkage activates • S/he will follow up financial report • S/he will prepare news articles & news letter • S/he prepare case studies • S/he will manage office and staffs • S/he help & support beneficiaries any natural disaster • S/he will follow up his supervisor instruction
Accountant-FIS&MIS	<ul style="list-style-type: none"> • S/he will check and verify all bills & vouchers • S/he will update cash book & ledger book daily basis • S/he will keep all financial documents for audit facing • S/he will update all registers () • S/he will prepare monthly & Quarterly MIS & FIS report • S/he help & support beneficiaries any natural disaster • S/he will follow up his supervisor instruction

Name of the Position	Major Responsibilities
Assistant Value Chain Facilitator (AVC-F)	<ul style="list-style-type: none"> • S/he will select members for Training • S/he will visit 20 groups at least per day • S/he will Conducting beneficiaries for meetings or training • S/he will follow up and supervised beneficiaries' activities. • S/he visit all group by months • Prepared monthly visited report • S/he will ensure home visit of beneficiaries • S/he prepared daily, weekly & monthly plan • S/he help & support beneficiaries any natural disaster • S/he will follow up his supervisor instruction

12. Conclusion:

Plan is always tentative. Even then plan can guide us to reach our destination in right time and in a right way. PKSF PACE Funded Project is mainly poverty reduce, income generating and skill development program. To implement this program, we will have best supported to the coastal people. We believe that, this plan will be helpful us to implement the program. It will be suggested to monitor and evaluation ourselves whether we are on the right track or not. Finally a plan of operation is the guideline to achieve the project objectives and goals.

Annexes:

- 13. Statutory requirement for PKSF PACE Project (Annexes word sheet:1-3p)
- 14. ToR of PKSF funded PACE Project Staffs (Annexes word sheet:1-3p)
- 15. Activities chart for VCD Project (Annexes excel sheet:1-2p)
- 16. Activities Chart of Technology (Annexes excel sheet-1-1p)
- 17. Gun Chart VCD Project (Annexes excel sheet: 1-2p)
- 18. Gun Chart Technology (Annexes excel sheet:1-1p)

ভ্যালু চেইন উন্নয়ন প্রকল্প বিবরণী

1 | প্রকল্প বাস্তবায়নকারী সংস্থার নাম ও ঠিকানা:

Coastal Association for Social Transformation Trust (COAST Trust), প্রধান অফিস, মেট্রো মেলোডি (১ম তলা), বাড়ি নং-১৩, রোড নং-২, শ্যামলী, ঢাকা-১২০৭, বাংলাদেশ।

২ | প্রকল্পের নাম:

“ফিস ড্রায়ার ও জৈব পদ্ধতি ব্যবহারের মাধ্যমে বিষমুক্ত শুটকী মাছ উৎপাদন ও বাজারজাতকরণের দ্বারা উদ্যোক্তাদের আয়বৃদ্ধি ও জীবনযাত্রার মান উন্নয়ন”

3 | সেক্টর: মৎস্য সম্পদ।

4 | mve-সেক্টরের নাম: শুটকী মাছ (অকৃষি খাত)।

5 | সেক্টর ও mve-সেক্টর বিকে। Y:

ক) পুষ্টিমানসমৃদ্ধ সুস্বাদু খাবার হিসেবে শুটকী মাছ একটি জনপ্রিয় খাবার। মানুষের নিয়মিত খাদ্য তালিকায় শুটকী মাছ একটি অন্যতম পরিবেশনা। শুটকী মাছে ৬৫-৭০% আমিষ ও ১৫-২০% চর্বিজাতীয় পদার্থ থাকে। উল্লেখ্য যে, মানব দেহে রোগ প্রতিরোধ সৃষ্টিকারী ওমেগা ৩, ৬ জাতীয় ফ্যাটি এসিড শুটকী মাছে পাওয়া যায়, যার উপস্থিতি বিশেষভাবে সামুদ্রিক মাছে বেশি বলে প্রতীয়মান হয়। গবেষণায় মাধ্যমে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে বলা যায় যে, শুটকী মাছ হলো অতি উচ্চমান সমৃদ্ধ প্রাণিজ আমিষের উৎস যা দেশের প্রাণিজ আমিষের চাহিদা পূরণে ব্যাপক ভূমিকা রাখছে। সামুদ্রিক উৎস হতে প্রাপ্ত মাছের শুটকীতে আমিষের পাশাপাশি নানাবিধ খনিজ লবণ ও ভিটামিনের উপস্থিতি রয়েছে। দেশের গন্ডি পেরিয়ে বিদেশেও শুটকী মাছের চাহিদা রয়েছে বলে অপর এই সম্ভাবনাময় পণ্যটি ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ২,৬৩৪ মেট্রিক টন রপ্তানি করা হয়েছে যার বাজার মূল্য প্রায় ত্রিশ কোটি টাকা (তথ্য: ফিশারিজ স্ট্যাটিসটিক্যাল রিপোর্ট অব বাংলাদেশ, ২০১৩-১৪)।

খ) বাংলাদেশের উপকূলীয় অঞ্চলের প্রায় ৭.৩ মিলিয়ন জনগোষ্ঠী প্রত্যক্ষভাবে বা পরোক্ষভাবে সামুদ্রিক মাছ আহরণ ও প্রক্রিয়াজাতকরণ কাজ করে তাদের জীবিকা নির্বাহ করেন। আমাদের দেশে সাধারণতঃ অক্টোবর থেকে এপ্রিল পর্যন্ত শুটকী উৎপাদন করা হয়। দেশের মানুষের বার্ষিক জনপ্রতি মাছের চাহিদা ২০.৪৪ কেজি; চাহিদার বিপরীতে গ্রহণ ১৮.৯৪ কেজি। খাদ্য হিসেবে গ্রহণকৃত মাছের প্রায় ৫% আসে শুটকী থেকে। বছরে প্রায় ৫.৪৬ লক্ষ মেট্রিক টন মাছ আহরিত হয় সমুদ্র থেকে যার ২০% শুটকী হিসাবে প্রক্রিয়াজাতকরণ করা হয়। সমুদ্র হতে প্রাপ্ত ৮-১০ প্রজাতির মাছ বাণিজ্যিকভাবে শুটকী তৈরিতে ব্যবহৃত হয় (যেমন-লাক্ষা, রূপচাঁদা, লইট্রা ইত্যাদি)। লক্ষ্য করা গেছে যে, প্রজাতিভেদে এক কেজি শুটকী মাছ তৈরিতে প্রায় ৩-৪ কেজি কাঁচা মাছের প্রয়োজন পড়ে। ২০১১-১২ অর্থ বছরে বাংলাদেশ থেকে ৬২৩ মেট্রিক টন শুটকী বিদেশে রপ্তানি করা হয় (তথ্য: ড. মোঃ জলিলুর রহমান, প্রিন্সিপাল সায়েন্টিফিক অফিসার, বিএফআরআই, কক্সবাজার)।

গ) মিঠা পানি থেকে প্রাপ্ত মাছের শুটকী উৎপাদনের প্রক্রিয়া দেশের প্রায় সর্বত্র বিদ্যমান হলেও সমুদ্রে প্রাপ্ত মাছের শুটকী উৎপাদনের জন্য উপকূলীয় অঞ্চল বিশেষভাবে কক্সবাজার, মহেশখালী, চট্টগ্রাম, পটুয়াখালী ইত্যাদি উল্লেখযোগ্য। উল্লেখ্য যে, মিঠা পানির প্রাপ্ত মাছের শুটকী উৎপাদনের জন্য প্রসিদ্ধ স্থান হল- বরিশাল, বালকাঠি, চাঁদপুর, কুমিল্লা, ময়মনসিংহ, ব্রাহ্মণবাড়িয়া এবং সিলেট। সামুদ্রিক মাছ থেকে শুটকী তৈরির প্রধান এলাকাগুলো হল- কক্সবাজারের নাজিরারটেক, খুরুশকুল, সোনাদিয়া দ্বীপ, শাহপারীর দ্বীপ, শাপলাপুর, টেকনাফ, উখিয়া, মহেশখালী, কুতুবদিয়া; চট্টগ্রামের বাঁশখালী, আনোয়ারা, সীতাকুন্ড এবং খুলনা ও বরিশাল অঞ্চলের সুন্দরবন, পাথরঘাটা, রাজাবালী, দুবলার চর, নিজুম দ্বীপ, চরফ্যাশন এবং মনপুরা। শুটকী তৈরির জন্য মাছ ধরা থেকে শুরু করে উৎপাদিত শুটকী বাজারজাত করা পর্যন্ত বিভিন্ন পর্যায়ে উল্লেখযোগ্য সংখ্যক শ্রমিক ও ব্যবসায়ীর পূর্ণ ও খন্ডকালীণ কর্মসংস্থানের ব্যবস্থা হয়েছে।

ঘ) লক্ষ্য করা গেছে যে, দেশের উৎপাদিত সামুদ্রিক শুটকীর সবচেয়ে বড় অংশ প্রস্তুত করা হয় কক্সবাজার জেলাতে। এক পরিসংখ্যানে জানা যায় যে, কক্সবাজারের নাজিরারটেক উপজেলাতে শুটকী মাছ প্রস্তুতকারীর সংখ্যা প্রায় ২,০০০ জন এবং এতদসংক্রান্ত খাতে উদ্যোক্তা, শ্রমিক এবং বিপণন কাজে জড়িত লোকের সংখ্যা প্রায় ২০,০০০ জন (তথ্য: ডেইলী স্টার, ১০/১২/২০১৫)। শুটকী প্রস্তুতকারীগণ প্রচলিত নিয়মে সুর্যালোক ব্যবহার করে মাছ শুকিয়ে থাকেন। এছাড়াও, শুটকী মাছ দীর্ঘমেয়াদে সংরক্ষণের জন্য বিভিন্ন প্রকার ক্ষতিকর রাসায়নিক পদার্থ/কীটনাশক ব্যবহার করেন, যা মানব দেহের স্বাস্থ্যের

জন্য ঝুঁকিপূর্ণ এবং দূরারোগ্য ব্যাধি সৃষ্টির অন্যতম কারণ হিসেবে চিহ্নিত। ইদানিংকালে শুটকী হিমায়িতকরণ সুবিধা আবিষ্কারের জন্য ক্ষতিকর রাসায়নিক পদার্থ/কীটনাশক-এর ব্যবহার ১০% কমে এসেছে (তথ্য: ডেইলী স্টার, ০৮/১১/২০১৫)।

৬) নদী ও উপকূলীয় অঞ্চলের এলাকার জনগোষ্ঠী দীর্ঘ দিন যাবৎ কাঁচা মাছ সূর্যের আলোতে শুকিয়ে শুটকী উৎপাদন করতেন। এইভাবে বংশপরম্পরায় শুটকী মাছ উৎপাদন প্রক্রিয়া এক প্রজন্ম থেকে অপর প্রজন্ম অবধি চলমান রয়েছে। সনাতনী পদ্ধতিতে, কাঁচা মাছ মাটিতে বা অন্য কোন উপকরণের উপর রেখে সূর্যের তাপে শুকিয়ে শুটকী উৎপাদন করা হয়। কিন্তু কালের পরিবর্তনে ও জ্ঞান বৃদ্ধির সাথে সাথে মাছ শুকানোর সনাতনী পদ্ধতির পরিবর্তে আধুনিক-উন্নত ও বিজ্ঞানসম্মত পদ্ধতি ব্যবহারের প্রতি মানুষের আগ্রহ বৃদ্ধি পাচ্ছে। উল্লেখ্য যে, আধুনিক প্রযুক্তি ব্যবহারের মাধ্যমে উৎপাদিত শুটকী মাছের চাহিদা ভোক্তা পর্যায়ে দিন দিন বৃদ্ধি পাচ্ছে। শুটকী মাছ প্রস্তুতকারীদের মধ্যে আধুনিক পদ্ধতি ব্যবহার সম্পর্কে তথ্য সরবরাহ ঘাটতি রয়েছে পাশাপাশি প্রযুক্তি প্রাপ্তির উৎস সম্পর্কেও ধারণা কম পরিলক্ষিত হয়েছে। বর্তমানে নিরাপদ খাদ্য কর্মসূচীর আওতায় বিষমুক্ত শুটকী উৎপাদন সামাজিকভাবে একটি চ্যালেঞ্জ হয়ে দাঁড়িয়েছে।

৬। প্রকল্প গ্রহণের যৌক্তিকতা:

অকৃষি খাতের আওতায় শুটকী মাছের স্থায়িত্ব বৃদ্ধি, পচন রোধ এবং পোকাকার আক্রমণ থেকে রক্ষার জন্য শুটকী প্রস্তুতকারীগণ সাধারণতঃ ক্ষতিকর দ্রব্য/কীটনাশক ব্যবহার করে। শুটকী মাছ সংরক্ষণে ডিডিটি-এর মত ক্ষতিকর রাসায়নিক পদার্থ ছাড়াও ক্ষতিকর কীটনাশক পদার্থ ব্যবহার করে। বাজারে সবিক্রন, নগজ, সেতারা, সেলক্রন, রকেট নামে বিভিন্ন ক্ষতিকর রাসায়নিক পদার্থ পাওয়া যায় যা হর-হামেশাই শুটকী মাছ সংরক্ষণে ব্যবহার করা হয়। লক্ষ্য করা গেছে যে, ক্ষতিকর এ সকল পদার্থ শুটকী মাছে প্রয়োগের সময় মাত্রাতিরিক্ত পরিমাণে প্রয়োগ করা হয়। শুটকী মাছে ক্ষতিকর এই সকল রাসায়নিকের ব্যবহার রোধকল্পে বিজ্ঞানীগণ ‘ফিস ড্রায়ার’ ও ‘জৈবিক পদ্ধতি’ নামে উন্নত প্রযুক্তির উদ্ভাবন করেছেন। এই সকল প্রযুক্তি ব্যবহারে যেমন শুটকী মাছ অনেক দিন সংরক্ষণ করা যায় তেমনি মানের দিক থেকে অতি উৎকৃষ্ট শুটকী মাছ উৎপাদন করা সম্ভব। কিন্তু, দেশের উদ্ভাবিত এ সকল প্রযুক্তি উৎপাদনকারী পর্যায়ে পৌঁছাচ্ছে না। তাছাড়া, উৎপাদনকারী এ সকল আধুনিক প্রযুক্তি প্রাপ্তির উৎস সম্পর্কে শুটকী প্রস্তুতকারীরা জানেন না অর্থাৎ প্রাপ্তি স্থান সম্পর্কে তথ্য ঘাটতি বিশেষ অন্তরায় হিসেবে পরিগণিত হচ্ছে। লক্ষ্য করা গেছে, উদ্ভাবিত প্রযুক্তির সম্প্রসারণ কর্মের অপরিপূর্ণতা এবং শুটকী মাছ প্রস্তুতে সনাতনী পদ্ধতির পরিবর্তে আধুনিক প্রযুক্তি গ্রহণে শুটকী প্রস্তুতকারীদের সচেতনতা/মানসিকতার অভাব এবং উৎপাদিত বিষমুক্ত শুটকীর বাজার সম্প্রসারণে ঘাটতি বিশেষ অন্তরায় হিসেবে পরিলক্ষিত হয়েছে।

বিষমুক্ত শুটকী উৎপাদনে প্রযুক্তির ব্যবহার, জনসচেতনতা বৃদ্ধি এবং উৎপাদিত গুণগত মানসম্পন্ন পণ্যের বাজার পরিধি বিস্তৃতকরণের মাধ্যমে বিষমুক্ত শুটকী প্রস্তুতকারী পর্যায়ে থেকে শুরু করে এতদসম্পৃক্ত নানাবিধ এ্যাক্টর এবং ভোক্তা পর্যায়ে পণ্য প্রাপ্তির মাধ্যমে ভিন্ন ভিন্ন এ্যাক্টর কর্তৃক ভ্যালু সংযোজনের দ্বারা স্ব-স্ব ক্ষেত্রে লাভবান হবেন। উল্লেখ্য যে, প্রযুক্তি ব্যবহারের মাধ্যমে শুটকী মাছ প্রস্তুত ও সংরক্ষণ এবং উৎপাদিত পণ্যের অধিক বাজার মূল্য প্রাপ্তি ক্ষতিকর রাসায়নিক পদার্থ/কীটনাশকের ব্যবহার রোধকল্পে ভূমিকা রাখবে। ক্রেতা পর্যায়ে বিষমুক্ত শুটকী ক্রয়ে ব্যাপক চাহিদা থাকবার পরেও স্বাস্থ্যসম্মত শুটকী মাছ প্রাপ্তি নিশ্চিত করা সম্ভব হচ্ছে না। বিষমুক্ত শুটকী মাছের এই চাহিদা ও সরবরাহের সম্ভাবনাময়তাকে কাজে লাগিয়ে “ফিস ড্রায়ার” ও “জৈবিক পদ্ধতি” প্রযুক্তি ব্যবহারে বিষমুক্ত শুটকী মাছ উৎপাদন ও সংরক্ষণে নতুন মাত্রা সংযোজন করবে।

পিকেএসএফ-এর সহযোগী সংস্থা “Coastal Association for Social Transformation Trust (COAST Trust)” কক্সবাজার জেলার সদর উপজেলায় FEDEC প্রকল্পের আওতায় “স্বাস্থ্যসম্মত উপায়ে শুটকী উৎপাদন ও বাজারজাতকরণের মাধ্যমে উদ্যোক্তাদের আয়বৃদ্ধিকরণ” শীর্ষক ভ্যালু চেইন উন্নয়ন প্রকল্প স্বল্প পরিসরে ২০০জন উদ্যোক্তার মাধ্যমে বাস্তবায়ন করেছিল। আলোচ্য প্রকল্পের সংগঠিত উদ্যোক্তাগণ জালে ঢাকা টানেল এবং হলুদ-মরিচ জৈবিক পদ্ধতিতে শুটকী মাছ উৎপাদন কর্মকাণ্ড পরিচালনা করেছিলেন। প্রকল্প কর্মকাণ্ডের সফলতার বাস্তবিক প্রয়োগ দেখে আরোও ২৫০জন উদ্যোক্তা জৈবিক পদ্ধতি প্রযুক্তি ব্যবহার করে শুটকী মাছ উৎপাদন করেন। বর্তমানে প্রস্তাবিত প্রকল্পের আওতায় পূর্বে সংগঠিত উদ্যোক্তাদের পাশাপাশি নতুন নতুন উদ্যোক্তা সংগঠিত করা হবে এবং কর্ম এলাকার পরিধি বিস্তৃত করা হবে। সংগঠিত এই সকল উদ্যোক্তাদের মাঝে ‘ফিস ড্রায়ার’ প্রযুক্তি ব্যবহার ও প্রাপ্তির উৎসের তথ্য সম্প্রসারণ করা হবে। তাছাড়াও, জৈবিক পদ্ধতিতে বিষমুক্ত শুটকী উৎপাদন ও সংরক্ষণ কর্মকাণ্ড পরিচালনা করার পাশাপাশি ‘ফিস ড্রায়ার’ ব্যবহারে উদ্বুদ্ধ করতে অংশীদারিত্বের ভিত্তিতে কর্মকাণ্ড গ্রহণ করা হবে। প্রকল্পের আওতায় প্রস্তুতকৃত বিষমুক্ত শুটকী মাছের বাজার সম্প্রসারণে বেশকিছু কর্মকাণ্ড যেমন- সাইনবোর্ড স্থাপন, বাজার সংযোগ সভা, বৃহৎ বাজারের সাথে সংযোগ স্থাপন ইত্যাদি গ্রহণ করা হবে। বিষমুক্ত শুটকী উৎপাদন, শুটকী ক্রয় এবং বাজারজাতকরণের বিভিন্ন পর্যায়ে উদ্যোক্তা সৃষ্টি হবে তাদের মধ্যে অনেকের

পূর্ণাঙ্গ এবং কারো কারোও খন্ডকালীণ কর্মসংস্থান সৃষ্টি হবে, আয় বৃদ্ধি পাবে এবং শুটকী শিল্পের সাথে জড়িত সংগঠিত উদ্যোক্তাদের আর্থ-সামাজিক মান উন্নয়ন সাধিত হবে সর্বোপরি ভোক্তা পর্যায়ে নিরাপদ খাদ্য প্রাপ্তি নিশ্চিত হবে।

বর্ণিত বিবেচনায়, ফাউন্ডেশনের PACE প্রকল্পের আওতায় সহযোগী সংস্থা “COAST Trust”-এর দ্বারা কক্সবাজার জেলার সদর উপজেলার দুইটি শাখার মাধ্যমে ৫,০০০জন উদ্যোক্তার মধ্যে “ফিস ড্রায়ার ও জৈব পদ্ধতি ব্যবহারের মাধ্যমে বিষমুক্ত শুটকী মাছ উৎপাদন ও বাজারজাতকরণের দ্বারা উদ্যোক্তাদের আয়বৃদ্ধি ও জীবনযাত্রার মান উন্নয়ন” শীর্ষক ভ্যালু চেইন উন্নয়ন প্রকল্প গ্রহণ ও বাস্তবায়নের উদ্যোগ গ্রহণ করেছে। উল্লিখিত প্রকল্পটি বাস্তবায়িত হলে সংগঠিত উদ্যোক্তার মাধ্যমে বিষমুক্ত শুটকী মাছ উৎপাদন করা সম্ভব হবে, বিষমুক্ত শুটকী মাছের নতুন নতুন বাজার সৃষ্টি হবে, প্রস্তুতকৃত শুটকী মাছ অধিক বিক্রির মাধ্যমে উদ্যোক্তাদের আয় বাড়বে এবং বিভিন্ন পর্যায়ে উদ্যোক্তার টেকসই কর্মসংস্থান সৃষ্টি হবে। প্রকল্পের সহায়তায় ‘ফিস ড্রায়ার’ ও ‘জৈব পদ্ধতি’ প্রযুক্তি ব্যবহারে সংগঠিত উদ্যোক্তার পাশাপাশি আরোও নতুন নতুন বিষমুক্ত শুটকী মাছ প্রস্তুতকারী প্রস্তুত হবে এবং প্রকল্পের কর্ম এলাকায় শুটকী মাছ প্রস্তুতে সনাতন পদ্ধতির পরিবর্তে উন্নত ও আধুনিক প্রযুক্তির ব্যবহার সম্প্রসারিত হবে। ক্রেতা পর্যায়ে অধিক চাহিদাসম্পন্ন বিষমুক্ত শুটকী মাছ সরবরাহ বৃদ্ধি পাবে।

টেবিল-১: প্রচলিত পদ্ধতি, জৈব পদ্ধতি এবং ফিস ড্রায়ার পদ্ধতিতে প্রস্তুতকৃত শুটকী মাছের তুলনামূলক চিত্র

ক্র. নং.	তুলনামূলক বৈশিষ্ট্য	প্রচলিত পদ্ধতি	জৈব পদ্ধতি	ফিস ড্রায়ার পদ্ধতি
১	দৃশ্যমান দিক	কম উজ্জ্বল ও কম চকচকে	তুলনামূলকভাবে বেশি উজ্জ্বল	বেশি উজ্জ্বল ও বেশি চকচকে
২	মানগত দিক	সাধারণ মানের	উন্নত মানের	অধিক উন্নত মানের
৩	গন্ধ	পচা মাছের প্রকট গন্ধযুক্ত	পচা মাছের গন্ধ নেই বললেই চলে	সাধারণ শুটকীর গন্ধ থাকলেও পচা মাছের গন্ধ অনুভূত হয় না
৪	ধূলা-ময়লার উপস্থিতি	অতিরিক্ত পরিমাণে লক্ষ্যণীয়	কম লক্ষ্যণীয়	অলক্ষ্যণীয়
৫	খাওয়ার অনুপযোগী অংশের উপস্থিতি	খাওয়ার অনুপযোগী অংশ যেমন- মাছের নাড়ি, ভুড়ি এবং আইশ থেকে যায়	খাওয়ার অনুপযোগী অংশ যেমন- মাছের নাড়ি, ভুড়ি এবং আইশ থাকে না	মাছ শুকানোর পূর্বে খাওয়ার অনুপযোগী অংশ ফেলে দেয়া হয়
৬	পরিষ্কার-পরিচ্ছন্নতা	পরিষ্কার-পরিচ্ছন্নতার প্রতি খেয়াল রাখা হয় না	পরিষ্কার-পরিচ্ছন্নতার প্রতি খেয়াল রাখা হয়	মাছ শুকানোর পূর্বে মাছের পরিষ্কার-পরিচ্ছন্নতা নিশ্চিত করা হয়
৭	মাছের চামড়ার স্বকীয়তা	মাছের চামড়ার সাধারণ বৈশিষ্ট্য বজায় রাখার প্রয়াস নেই বললেই চলে, এতে করে মাছের চামড়া ক্ষতিগ্রস্ত হয়	মাছের চামড়া ক্ষত-বিক্ষত না করে এর স্বকীয়তা নিশ্চিত করা হয়	মাছের চামড়া ক্ষত-বিক্ষত না করে এর উপস্থিতি নিশ্চিত করা হয়
৯	জলীয় বাষ্পের পরিমাণ (ময়েশচার%)	বেশি (২৫% এর বেশি)	তুলনামূলকভাবে কম (১৮-২০%)	উল্লেখযোগ্যভাবে কম থাকে (১২% এর নীচে) তাই সংরক্ষণের জন্য কীটনাশক ব্যবহার প্রয়োজন পড়ে না
১০	সংরক্ষণে কীটনাশকের ব্যবহার	অনিয়ন্ত্রিত ও ক্ষতিকর কীটনাশক ব্যবহার করা হয়	কীটনাশক ব্যবহারের প্রয়োজন পড়ে না	কীটনাশক ব্যবহারের প্রয়োজন পড়ে না
১১	লবণের উপস্থিতি	অতিরিক্ত ও অপরিষ্কৃত পরিমাণ লবণ ব্যবহারের জন্য লবণ-ভাব অনুভূত হয়	পর্যাপ্ত পরিমাণ লবণ ব্যবহার করা হয়	পর্যাপ্ত পরিমাণ লবণ ব্যবহৃত হয় বলে লবণ-ভাব অনুভূত হয় না
১২	স্বাদ	তুলনামূলকভাবে কম	তুলনামূলকভাবে বেশি	তুলনামূলকভাবে বেশি
১৩	শ্রেডিং পদ্ধতি অনুসরণ	করা হয় না	করা হয়	করা হয়
১৪	পোষ্টি হার্ডেস্ট লস	অনেক বেশি (১৫% এর উপড়)	তুলনামূলকভাবে কম (৮% এর নীচে)	অনেক কম (৩% এর নীচে)
১৫	বাজার চাহিদা ও প্রাপ্ত মূল্য	বাজার চাহিদা কম থাকায় বাজার মূল্য কম	বাজার চাহিদা বেশি থাকায় প্রাপ্ত বাজার মূল্য বেশি	বাজার চাহিদা বেশি থাকায় প্রাপ্ত বাজার মূল্য তুলনামূলকভাবে বেশি
১৬	ব্যবহৃত মাছ	সব জাতের ও যে কোন সাইজের মাছ শুটকীর জন্য ব্যবহার করা হয়	সব জাতের ও যে কোন সাইজের মাছ শুটকীর জন্য ব্যবহার করা হয়	সাধারণতঃ অধিক মূল্যমান সমৃদ্ধ মাছ যেমন- লাফা, রূপচাঁদা, লাইট্রা, ছুরি ইত্যাদি মাছ শুটকীর জন্য ব্যবহার করা হয়
১৭	উৎপাদন নির্ভরশীলতা	সূর্যের আলো, আপেক্ষিক আর্দ্রতা, প্রবাহিত বাতাস এবং বাতাসে জলীয় বাষ্পের উপর নির্ভরশীল	সূর্যের আলো, আপেক্ষিক আর্দ্রতা, প্রবাহিত বাতাস এবং বাতাসে জলীয় বাষ্পের উপর নির্ভরশীল	সূর্যের আলো ও বিদ্যুৎ সম্ভালনের উপড় নির্ভরশীল
১৮	শুটকী প্রস্তুতে অতিরিক্ত ব্যয়	শ্রম ছাড়া উল্লেখযোগ্য তেমন কোন ব্যয় নাই	শ্রম ছাড়া ম্যাজিক মশারী ক্রয়, মাঁচা তৈরি এবং মেরামতের জন্য অতিরিক্ত ব্যয় রয়েছে	শ্রম ছাড়া ড্রায়ার তৈরি, বিদ্যুৎ খরচ এবং ড্রায়ার মেরামতের জন্য অতিরিক্ত ব্যয় রয়েছে
১৯	উৎপাদনের সময় কাল	একটি ব্যাচের শুটকী উৎপাদনে মাছ ভিত্তিতে ৫ থেকে ৬ দিন সময় লাগে	একটি ব্যাচের শুটকী উৎপাদনে মাছ ভিত্তিতে ৪ থেকে ৫ দিন সময় লাগে	এশটি ব্যাচের শুটকী উৎপাদনে ২ থেকে ৩ দিন সময় লাগে

ক্র. নং.	তুলনামূলক বৈশিষ্ট্য	প্রচলিত পদ্ধতি	জৈব পদ্ধতি	ফিস ড্রায়ার পদ্ধতি
২০	প্রয়োজনীয় জনবল	ব্যাপ্তিভিত্তিক ৫জন জনবল লাগতে পারে	ব্যাপ্তিভিত্তিক ৫জন জনবল লাগতে পারে	ব্যাপ্তিভিত্তিক ৫জনের সাথে অতিরিক্ত ২জন জনবল প্রয়োজন
২১	ভোক্তা পর্যায়ে গ্রহণযোগ্যতা	কম	বেশি	তুলনামূলকভাবে বেশি

টেবিল-২: প্রচলিত পদ্ধতি, জৈব পদ্ধতি এবং ফিস ড্রায়ারে প্রস্তুতকৃত শুটকী মাছের খাদ্যমানের তুলনা

ক্র. নং.	তুলনামূলক বৈশিষ্ট্য	প্রচলিত পদ্ধতি	জৈব পদ্ধতি	ফিস ড্রায়ার পদ্ধতি
১	পানির পরিমাণ (moisture content%)	২৫-২৮%	১৮-২০%	১০-১২%
২	আমিষের পরিমাণ	৫০-৫৫%	৫৫-৬০%	৬১-৬৫%
৩	চর্বি পরিমাণ	৮-১০%	৮-১০%	১০-১২%
৪	খনিজ পদার্থের পরিমাণ	১০-১৪%	১৪-১৭%	১৩-১৭%

(সূত্র: বিএফআরআই কর্তৃক প্রকাশিত, ফিস ড্রায়ারের মাধ্যমে শুটকী মাছ উৎপাদন প্রশিক্ষণ ম্যানুয়াল, ড. মো: জলিলুর রহমান)

৭ | প্রকল্পের লক্ষ্য ও উদ্দেশ্য:

প্রকল্পের লক্ষ্য:

বিষমুক্ত শুটকী মাছ প্রস্তুত ও বাজারজাতকরণের মাধ্যমে নিরাপদ খাদ্য উৎপাদন, উদ্যোক্তাদের আয় বৃদ্ধি ও জীবনযাত্রার মান উন্নয়ন।

প্রকল্পের উদ্দেশ্য:

- ক) বিষমুক্ত শুটকী মাছ প্রস্তুতে জৈব পদ্ধতি ও ফিস ড্রায়ার প্রযুক্তি ব্যবহার সম্প্রসারণ করা।
- খ) বিষমুক্ত শুটকী মাছের বাজার সম্প্রসারণের মাধ্যমে উদ্যোক্তাদের পূর্ণ ও খণ্ডকালীন মজুরীভিত্তিক কর্মসংস্থান সৃষ্টি, আয় বৃদ্ধি এবং জীবনযাত্রার মান উন্নয়ন করা।

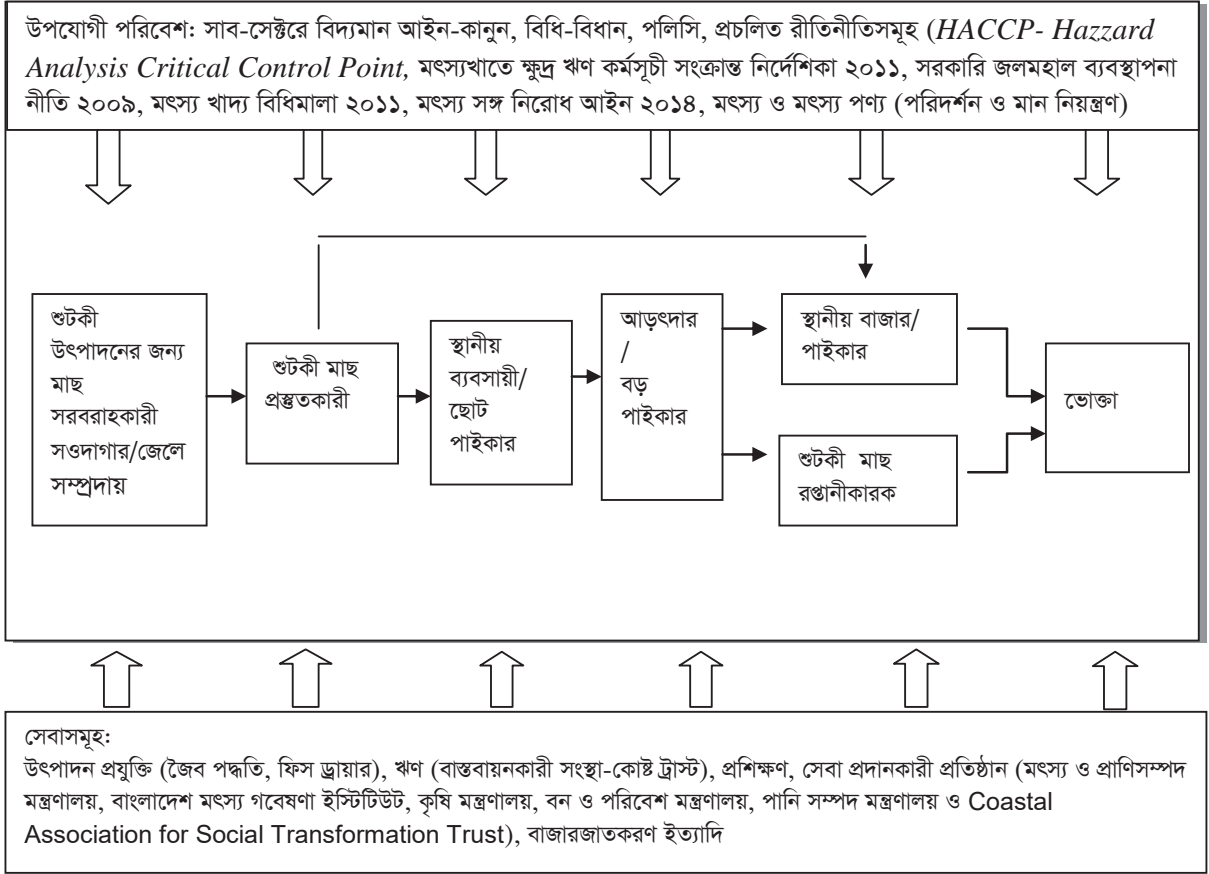
৪। প্রকল্পের মেয়াদকাল: ৩ বছর (প্রকল্প কার্যক্রম শুরুর তারিখ থেকে ৩৬ মাস)।

৯। প্রকল্পের জন্যে লক্ষ্যভুক্ত উদ্যোক্তা I GjkV সংক্রান্ত Z_:

প্রকল্পটি কক্সবাজার জেলার সদর উপজেলায় ৫,০০০ জন সদস্যের মধ্যে বাস্তবায়িত হবে। লক্ষিত সদস্যের মধ্যে ৪৮% ক্ষুদ্র উদ্যোগ, ৩৭.০৩% দরিদ্র এবং ১৪.৭০% অতি-দরিদ্র থাকবেন। উল্লেখ্য যে, প্রকল্প এলাকায় শুটকী মাছ প্রস্তুতের সাথে আনুমানিক ২০,০০০জন সদস্য জড়িত থাকলেও ১০,০০০জনকে ওয়ার্ক ফোর্স প্রশিক্ষণ প্রদান করা হবে। সংস্থা কর্তৃক সদ্য সমাপ্ত FEDEC প্রকল্পের আওতায় ২০০জন উদ্যোক্তা সেবা গ্রহণ করেছিলেন, বর্তমান প্রস্তাবিত এ প্রকল্প থেকে ঐ সকল সদস্য কারিগরী সেবাসহ উৎপাদিত পণ্যের বাজার সম্প্রসারণের সেবা প্রাপ্ত হলেও কোন প্রশিক্ষণ পাবেন না।

জেলার নাম	উপজেলার নাম	প্রকল্পের সম্ভাব্য লক্ষ্যভুক্ত সদস্য সংখ্যা								
		ক্ষুদ্র উদ্যোগ		দরিদ্র		অতি দরিদ্র		মোট		
		পু.	ম.	পু.	ম.	পু.	ম.	পু.	ম.	সর্বমোট
কক্সবাজার	কক্সবাজার সদর	১,৩১০	১,০১৫	৮২০	১,০২০	৩২০	৪১৫	২,৪৫০	২,৪৫০	৫,০০০
	মহেশখালী	৫০	২৫	০	২৫	০	০	৫০	৫০	
মোট সদস্য সংখ্যা		২৪০০		১,৮৬৫		৭৩৫		২,৫০০		২,৫০০

10| mve-সেক্টর ও প্রকল্প এলাকায় শুটকী মাছের ভ্যালু চেইন বা মার্কেট চেইন গ'ব:



11| বিষমুক্ত শুটকী উৎপাদনের সম্ভাবনা বিকল্প:

প্রধান ক্ষেত্র	সম্ভাবনা
বর্তমান পণ্য	প্রকল্প এলাকায় সারা বছরব্যাপী শুটকী উৎপাদনের জন্য কাঁচা মাছের সহজ প্রাপ্যতা। বিষমুক্ত শুটকী মাছ উৎপাদনের জন্য অনুকূল প্রাকৃতিক পরিবেশ। বিষমুক্ত শুটকী মাছের ব্যাপক চাহিদা।
সম্ভাব্য নতুন পণ্য	সম্পূর্ণ বিষমুক্ত শুটকী মাছ প্রস্তুত। কাঁচা মাছের উপজাত অঙ্গ ও শুটকী মাছের উচ্ছিন্ন থেকে মুরগী ও গবাদি প্রাণির খাদ্য উপকরণ প্রস্তুত। উন্নত প্রকৃতিতে পান চাষের মাধ্যমে পান উৎপাদন।
পণ্যের বাজারজাতকরণ	বিষমুক্ত শুটকী প্রস্তুত করে উন্নত মোড়কজাতের মাধ্যমে বাজারজাতকরণ। দেশ ও বিদেশে বিষমুক্ত শুটকী মাছের বাজার সম্প্রসারণ। প্রাতিষ্ঠানিক ক্রেতা যেমন- বিভিন্ন সুপারশপ ও ফিড মিল মালিকদের সংঙ্গে সংযোগ স্থাপন। বিষমুক্ত শুটকী মাছের ব্রান্ডিং প্রস্তুত করা।
উৎপাদন পদ্ধতি ও প্রযুক্তি পর্যায়ে	বিষমুক্ত শুটকী মাছ উৎপাদনে “ফিস ড্রায়ার” প্রযুক্তির ব্যবহার ও এর সম্প্রসারণ। জৈবিক পদ্ধতিতে শুটকী মাছ উৎপাদন প্রযুক্তির ব্যবহার ও এর সম্প্রসারণ।

12. উপরোক্ত ভ্যালু চেইনের বিভিন্ন ধাপ অনুযায়ী প্রকল্প এলাকায় চিহ্নিত সমস্যাসমূহের আলোকে প্রকল্পের আওতায় গৃহীত মন্থন ও KGI/Dসমূহ এবং প্রাক্লিত ভ্যালু সংযোজন:

সমস্যাসমূহের প্রধান ক্ষেত্র	mgm'vmgn-	সমস্যাসমূহ দূরীকরণের জন্যে গৃহীতব্য কর্মকাণ্ডের সুনির্দিষ্ট weei Y
উৎপাদনকারী পর্যায়ে	শুটকী মাছ উৎপাদনকারীরা খোলা আকাশের নীচে সুর্যালোকের সাহায্যে অপরিচ্ছন্ন পরিবেশে মাছ শুকিয়ে থাকে।	বিজ্ঞানসম্মত উপায়ে আধুনিক প্রযুক্তি (ফিস ড্রায়ার ও জৈব পদ্ধতি)-এর মাধ্যমে মাছ শুকানোর জন্য দক্ষতা উন্নয়ন বিষয়ক প্রশিক্ষণ ও প্রযুক্তি সম্প্রসারণ করা।

সমস্যাসমূহের প্রধান ক্ষেত্র	mgm\vmgr-	সমস্যাসমূহ দূরীকরণের জন্য গৃহীতব্য কর্মকাণ্ডের সুনির্দিষ্ট weeiY
	প্রস্তুতকৃত শুটকী মাছ সংরক্ষণের জন্য মাত্রাতিরিক্ত ক্ষতিকর কীটনাশক ব্যবহার করা।	বিষমুক্ত শুটকী মাছ উৎপাদনে প্রশিক্ষণ, প্রদর্শনী প্লট, সচেতনতা বৃদ্ধিতে আলোচনা সভা এবং প্রযুক্তি সম্প্রসারণ করা।
	বিষমুক্ত শুটকী প্রস্তুতে জ্ঞান ও দক্ষতার অভাব।	বিষমুক্ত শুটকী প্রস্তুতে প্রশিক্ষণ প্রদান করা।
	শুটকী মাছের উচ্চিষ্ট অংশ ব্যবহার না করে ফেলে দেবার প্রবণতা।	শুটকী মাছের উচ্চিষ্ট অংশবিশেষ গবাদি প্রাণি/মাছের খাদ্য প্রস্তুতকারী প্রতিষ্ঠানে সরবরাহের মাধ্যমে বাই প্রডাক্ট হিসেবে আয়ের নতুন খাত সৃষ্টিতে সচেতন করা।
	শুটকী মাছ কীটনাশক ব্যবহারের ক্ষতিকর দিক সম্পর্কে সচেতনতার অভাব।	উপজেলা ও জাতীয় পর্যায়ে কর্মশালা আয়োজন করে শুটকী মাছে রাসায়নিক দ্রব্য/কীটনাশক ব্যবহারের ক্ষতিকর দিক সম্পর্কে সচেতন করা।
	আয়বর্ধনমূলক কর্মকাণ্ড হিসাবে উন্নত পদ্ধতিতে পান উৎপাদনের জ্ঞান ও দক্ষতার অভাব।	উন্নত পদ্ধতিতে পান চাষ উৎপাদন বিষয়ক প্রশিক্ষণ ও প্রদর্শনীর প্লট স্থাপন।
সম্ভাব্য নতুন পণ্য	স্থানীয়ভাবে খুব কম পরিমাণ বিষমুক্ত শুটকী মাছ প্রস্তুত হয় না।	জৈব পদ্ধতি ও ফিস ড্রায়ার পদ্ধতি ব্যবহার করে সম্পূর্ণ বিষমুক্ত শুটকী মাছ ব্যাপকভাবে প্রস্তুতে সহায়তা করা।
	কাঁচা মাছের উপজাত অঙ্গ ও উচ্চিষ্ট এবং শুটকী মাছের উচ্চিষ্ট অংশ ব্যবহারের মাধ্যমে আয়ের নতুন পথ সম্পর্কে ধারণার অভাব।	কাঁচা মাছ ও শুটকী মাছের উচ্চিষ্ট অংশ (বাইপ্রোডাক্ট) প্রাণি/মাছের খাদ্য প্রস্তুতের জন্য ব্যবহারের মাধ্যমে আয়ের নতুন পথ সম্পর্কে ধারণা প্রদান করা।
	প্রস্তুতকৃত শুটকী মাছের কোন প্রকার মোড়কজাত ও গ্রেডিং করা হয় না।	বিষমুক্ত শুটকী মাছের গ্রেডিং ও মোড়কজাতকরণে উদ্যোক্তাদের দক্ষতা উন্নয়ন করা।
বাজারজাতকরণ পর্যায়ে	শুটকী মাছের বাজার সম্পর্কে তথ্যের অভাব।	স্থানীয় বাজারের পাশাপাশি আঞ্চলিক পর্যায়ে বিদ্যমান শুটকীর বাজারের তথ্য শুটকী মাছ প্রস্তুতকারকদের মাঝে সরবরাহ করা।
	বিষমুক্ত শুটকীর বাজার সম্প্রসারণে প্রচারণার অভাব।	বিষমুক্ত শুটকীর বাজার সম্প্রসারণে প্রচারণার ব্যবস্থা করা (সাইনবোর্ড তৈরি, লিফলেট তৈরি এবং স্থানীয় ক্যাবলে প্রচারণা ইত্যাদি)।
	শুটকী প্রস্তুতকারী ও বিক্রেতাদের মধ্যে সংযোগের অভাব।	শুটকী মাছ প্রস্তুতকারী ও বিক্রেতাদের মধ্যে সংযোগ স্থাপনে কর্মশালা/সভা আয়োজন করা।
	শুটকী মাছের গ্রেডিং ও মোড়কজাত বিষয়ে অনভিজ্ঞতা।	শুটকী মাছের গ্রেডিং ও মোড়কজাত বিষয়ে দক্ষতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে প্রশিক্ষণ প্রদান।
প্রযুক্তি ব্যবহার ও সম্প্রসারণ পর্যায়ে	বিষমুক্ত শুটকী মাছ উৎপাদনে উন্নত প্রযুক্তি প্রাপ্তিস্থান সম্পর্কে না জানা।	বিষমুক্ত শুটকী মাছ উৎপাদনে উন্নত প্রযুক্তি 'ফিস ড্রায়ার' প্রাপ্তি স্থান সম্পর্কে তথ্য প্রদান করা এবং এই প্রযুক্তি সম্প্রসারণ
	বিষমুক্ত শুটকী মাছ উৎপাদনে উন্নত প্রযুক্তি 'ফিস ড্রায়ার' পরিচালনায় অদক্ষতা।	ফিস ড্রায়ার প্রযুক্তির ব্যবহার, ব্যবস্থাপনা ও জৈবিক পদ্ধতি পরিচালনা বিষয়ক দক্ষতা প্রদান করা।
	বিষমুক্ত শুটকী মাছ উৎপাদনে জৈবিক পদ্ধতি ব্যবহারে অনাগ্রহতা।	বিষমুক্ত শুটকী মাছ উৎপাদনে জৈবিক পদ্ধতি প্রযুক্তির ব্যবহার সম্প্রসারণ ও উদ্যোক্তাদের মধ্যে আগ্রহ সৃষ্টির লক্ষ্যে প্রদর্শনী প্লট স্থাপন এবং উৎপাদিত পণ্যের বাজারজাতকরণের মাধ্যমে আয়-ব্যয় তথ্য সরবরাহের মাধ্যমে এই প্রযুক্তি ব্যবহারে উদ্যোক্তাদের আগ্রহ সৃষ্টি করা।
অর্থায়ন	ব্যবসা সম্প্রসারণে উদ্যোক্তাদের পুঁজি কম।	সহযোগী সংস্থা সাথে উদ্যোক্তাদের কার্যকরী সংযোগ স্থাপনে সহযোগিতা করা।
পরিবেশ	ব্যবহৃত বিষের ক্ষতিকর দিক সম্পর্কে সচেতনতার অভাব।	কীটনাশক ব্যবহারের ক্ষতিকর দিক সম্পর্কে শুটকী মাছ প্রস্তুতকারকদের অবহিতকরণ ও সচেতনতা বৃদ্ধির জন্য আলোচনা সভা, লিফলেট প্রস্তুত ও বিতরণ করা।
	শুটকী মাছে অপরিষ্কৃত/অপরিমিত মাত্রায় ক্ষতিকর বিষ প্রয়োগের ফলে পরিবেশের উপর এর ক্ষতিকর প্রভাব	

১৩। CKA এর বায়ন কৌশল/ইন্টারভেনশনসমূহ:

ক্র. নং	গৃহীত কর্মকাণ্ড	প্রকল্পের লক্ষ্যমাত্রা	প্রতি এককে বাজেট (টাকা)	প্রাক্কলিত বাজেট (টাকা)
ক) প্রকল্পের জনবল সংক্রান্ত				
১	ভ্যালু চেইন ফ্যাসিলিটিটির নিয়োগের মাধ্যমে নিয়মিত কারিগরী, প্রযুক্তি, বাজার সংযোগ এবং ব্যবসা সম্প্রসারণ বিষয়ে সেবা প্রদান	১জন	৪০,০০০টাকা/মাস	১৬,৪৩,৪০০/-
২	হিসাবরক্ষক কাম এমআইএস অফিসার নিয়োগের মাধ্যমে প্রকল্পের হিসাব সংরক্ষণ ও এমআইএস maintain করা	১জন	১৬,০০০টাকা/মাস	৬,৫৭,৩৬০/-
৩	সহকারী ভ্যালু চেইন ফ্যাসিলিটিটির নিয়োগের মাধ্যমে নিয়মিত কারিগরী, প্রযুক্তি, বাজার সংযোগ এবং ব্যবসা সম্প্রসারণ বিষয়ে সেবা প্রদান	৪জন	১৫,০০০টাকা/মাস	২৪,৬০,৭৬০/-
৪	অফিস ভাড়া ও প্রশাসনিক ব্যয়	থোক	৪৩৯৫.৮টাকা/মাস	১,৫৮,২৫০/-
খ) প্রশিক্ষণ বিষয়ক কর্মকাণ্ড				
৫	ফিস ড্রায়ার ও জৈবিক পদ্ধতিতে বিষমুক্ত শুটকী প্রস্তুত ও সংরক্ষণ বিষয়ক এক দিন মেয়াদী দক্ষতা উন্নয়ন প্রশিক্ষণ	১৬০ব্যাচ	৯,৭০০টাকা/ ব্যাচ	১৫,৫২,০০০/-
৬	শুটকী মাছের উপজাত অংশ সংগ্রহ, সংরক্ষণ, মোড়কজাতকরণ এবং বাজারজাতকরণ বিষয়ে ১দিন মেয়াদী দক্ষতা উন্নয়ন প্রশিক্ষণ	৮ব্যাচ	১০,০০০টাকা/ব্যাচ	৮০,০০০/-
৭	পান চাষে দক্ষতা উন্নয়ন বিষয়ক ১দিন মেয়াদী দক্ষতা উন্নয়ন প্রশিক্ষণ	৪ব্যাচ	১০,০০০টাকা/ব্যাচ	৪০,০০০/-
৮	ওয়ার্ক ফোর্সদের ক্ষুদ্র-উদ্যোগ ব্যবস্থাপনা ও ক্ষুদ্র -উদ্যোগ কর্মকাণ্ড সম্প্রসারণ বিষয়ক ২দিন মেয়াদী প্রশিক্ষণ	৪০০ব্যাচ এবং ১০টি ব্যানার	১,৭৫০টাকা/ব্যাচ এবং ৫০০টাকা/ব্যানার	৭,০৫,০০০/-
গ) লজিস্টিক খাতের কর্মকাণ্ড				
৯	জৈবিক পদ্ধতিতে স্বাস্থ্যসম্মত শুটকী মাছ প্রস্তুতে প্রদর্শনী মাঁচা স্থাপন	১০টি	১৫,০০০টাকা/মাঁচা	১,৫০,০০০/-
১০	বিষমুক্ত শুটকীর প্রাপ্তিস্থান উল্লেখপূর্বক পরিচিতিমূলক সাইনবোর্ড স্থাপন	৫০টি	১০,০০০টাকা/ সাইনবোর্ড	৫,০০,০০০/-
১১	বিষমুক্ত শুটকী মাছের প্রাপ্তিস্থান, উৎপাদন প্রক্রিয়া সম্বলিত লিফলেট/ফোল্ডার/বই ছাপানে	থোক		৭,০০,০০০/-
১২	ফিস ড্রায়ারে উৎপাদিত শুটকী মাছের গুণগতমান পরীক্ষা	২১০টি	৫,০০০টাকা/নমুনা	১০,৫০,০০০/-
১৩	বলবোর্ড স্থাপন/ভাড়া নেয়া, বিল বোর্ড স্থাপনে অনুমোদন গ্রহণ বাবদ	২টি	২,৫০,০০০টাকা/বিলবোর্ড	৫,০০,০০০/-
১৪	শুটকী মাছ ও পান চাষ প্রদর্শনীর জন্য ক্রস ভিজিট (শুটকী-৪টি ও পানচাষ-১টি)	৫টি	২৫,০০০টাকা	১,২৫,০০০/-
১৫	পান চাষের প্রদর্শনী প্লট স্থাপন	৬টি	২৫,০০০টাকা/প্রদর্শনী	১,৫০,০০০/-
ঘ) প্রকল্পলব্ধ জ্ঞান বিতরণ (নলেজ ডিসেমিনেশন) কর্মকাণ্ড				
১৬	কৃষি/মৎস্য মেলায় অংশগ্রহণ	৩টি	৩৫,০০০টাকা/মেলা	১,০৫,০০০/-
১৭	স্থানীয় ক্যাবল নেটওয়ার্কে বিষমুক্ত শুটকীর প্রাপ্তিস্থান ও বিক্রয় সংক্রান্ত বিজ্ঞাপন প্রচার	থোক	১,০০,০০০টাকা	১,০০,০০০/-
১৮	বিষমুক্ত শুটকী উৎপাদন ও বাজার সম্প্রসারণের জন্যে ডিডিও ডকুমেন্টারি প্রস্তুত	থোক	৩,০০,০০০টাকা	৩,০০,০০০/-
১৯	বিষমুক্ত শুটকী উৎপাদনকারীদের সাথে মাছ সংগ্রহকারী, শুটকী ব্যবসায়ী, সংশ্লিষ্ট খাতের সরকারি-বেসরকারি কর্মকর্তা এবং ভোক্তাদের লিংকেজ স্থাপন কর্মশালা	১০ব্যাচ	১৫,০০০টাকা/ব্যাচ	১,৫০,০০০/-
২০	স্থানীয় ও দেশের অন্যান্য অঞ্চলে বিদ্যমান শুটকীর বাজারসমূহে উৎপাদিত বিষমুক্ত শুটকীর বাজার সম্প্রসারণে যোগাযোগ স্থাপন কর্মশালা	৩০টি	৫,০০০টাকা	১,৫০,০০০/-
২১	ফিড মিল কোম্পানীর প্রতিনিধিদের সাথে মাছের উপজাত অংশ সংগ্রহকারী উদ্যোক্তাদের সংযোগ স্থাপন কর্মশালা	৬টি	৮,০০০টাকা	৪৮,০০০/-
ঙ) মূলধন জাতীয় কর্মকাণ্ড				
২২	প্রকল্প কর্মকাণ্ড সুপারভিশন ও মনিটরিং-এর জন্য ভ্যালু চেইন ফ্যাসিলিটিটির-এর জন্য মোটরসাইকেল ক্রয় (রেজিস্ট্রেশনসহ)	১টি	১,৭৫,০০০ টাকা/মোটরসাইকেল	১,৭৫,০০০/-
২৩	প্রকল্প কর্মকাণ্ড বাস্তবায়ন, কারিগরি সেবা প্রদান, প্রযুক্তি সম্প্রসারণ, বাজার সংযোগ এবং ব্যবসা সম্প্রসারণ সেবা প্রদানের জন্য সহকারী ভ্যালু চেইন ফ্যাসিলিটিটির-এর জন্য বাই-সাইকেল ক্রয়	৪টি	১২০০০ টাকা/বাইসাইকেল	৪৮,০০০/-

ক্র. নং	গৃহীত কর্মকাণ্ড	প্রকল্পের লক্ষ্যমাত্রা	প্রতি এককে বাজেট (টাকা)	প্রাক্কলিত বাজেট (টাকা)
২৪	সকল প্রকার কার্যাদির তথ্য-উপাত্ত সংরক্ষণ ও ডকুমেন্টেশন প্রস্তুতের জন্য ল্যাপটপ এবং প্রিন্টার ক্রয়	১সেট	৬৫,০০০টাকা/সেট	৬৫,০০০/-
২৫	সকল প্রকার কার্যাদির তথ্য-উপাত্ত সংরক্ষণ ও ডকুমেন্টেশন প্রস্তুতের জন্য ক্যামেরা ক্রয়	থোক	১৫,০০০টাকা	১৫,০০০/-
চ) প্রকল্প মূল্যায়ন ও রিপোর্ট প্রস্তুতকরণ কর্মকাণ্ড				
২৬	প্রকল্পের প্রাক-অবস্থান মূল্যায়ন এবং প্রতিবেদন প্রণয়ন	১টি	৩,০০,০০০টাকা	৩,০০,০০০/-
২৭	প্রকল্প পরবর্তী পরিবর্তন মূল্যায়ন এবং প্রতিবেদন প্রণয়ন	১টি	৫,০০,০০০টাকা	৫,০০,০০০/-
২৮	প্রকাশনা	১টি	১,৫০,০০০টাকা	১,৫০,০০০/-
২৯	কন্ট্রোলিং	থোক	৬,৪৩,৩৫৪টাকা	৬,৪৩,৩৫৪/-
৩০	ওভারহেড	থোক	২,৩৮,০৭৬টাকা	২,৩৮,০৭৬/-

14| CRI ev-রায়নে প্রাক্কলিত বাজেট: (mshw^১-K)

প্রকল্পটি বাস্তবায়নের জন্য মোট ব্যয় ধরা হয়েছে ১,৩৭,১৭,৫০০/- (এক কোটি সাতত্রিশ লক্ষ সতের হাজার পাঁচশত) টাকা। পিকেএসএফ-এর মঞ্জুরীকৃত অনুদানের অর্থ প্রকল্পের মোট ব্যয়ের ৯৮.৮৫% (প্রায়) অর্থাৎ ১,৩৫,৬০,০০০/- (এক কোটি পঁয়ত্রিশ লক্ষ ষাট হাজার) টাকা এবং অবশিষ্ট ১.১৫% (প্রায়) অর্থাৎ ১,৫৭,৫০০/- (এক লক্ষ সাতান্ন হাজার পাঁচশত) টাকা সংস্থা তার নিজস্ব তহবিল হতে যোগান দিবে (প্রকল্পের বিস্তারিত বাজেট: সংযুক্তি-ক)।

15| প্রকল্প ব্যবস্থাপনা। ev-রায়ন কৌশল:

সহযোগী সংস্থার একজন সিনিয়র কর্মকর্তা এ প্রকল্পের সার্বক্ষণিক সমন্বয়কারী হিসেবে দায়িত্ব পালন করবেন। একজন ভ্যালু চেইন ফ্যাসিলিটিটর এর লিডারশীপে ৪জন সহকারী ভ্যালু চেইন ফ্যাসিলিটিটর-এর মাধ্যমে কক্সবাজার জেলার সদর উপজেলায় মোট ২টি শাখা অফিসের মাধ্যমে ৫,০০০জন গুটকী মাছ প্রস্তুতকারী উদ্যোক্তা নিয়ে তিন বছরের জন্য প্রকল্পটি বাস্তবায়ন করা হবে। শাখা পর্যায়ে ঋণ কার্যক্রমের শাখা ব্যবস্থাপক প্রকল্প বাস্তবায়নে সার্বিক সহযোগিতা প্রদান করবেন। একজন হিসাব রক্ষক কাম এমআইএস অফিসার প্রকল্পের সার্বিক খরচ নথিভুক্ত করবেন ও প্রকল্পের প্রয়োজনীয় ডাটা এন্ট্রি করবেন। ভ্যালু চেইন ফ্যাসিলিটিটর ও হিসাব রক্ষক কাম এমআইএস অফিসার সংস্থার আঞ্চলিক কার্যালয়ে বসবেন এবং প্রকল্পভুক্ত এলাকার কার্যক্রম পর্যালোচনা, পরিচালনা, তদারকি করবেন। উল্লেখ্য, ভ্যালু চেইন প্রকল্পভুক্ত কর্মকর্তাগণ টেকনোলজি ট্রান্সফার এন্ড প্রডাক্ট এডাপটেশন-এর আওতায় “বিষমুক্ত গুটকী মাছ উৎপাদনে ফিস ড্রায়ার ও জৈবিক প্রযুক্তি সম্প্রসারণ” শীর্ষক প্রকল্পটি বাস্তবায়ন করবেন।

প্রকল্পের সর্বমোট উদ্যোক্তার মধ্যে ৪৮% ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা/দরিদ্র নয় সদস্য, ১৪.৭০% অতি দরিদ্র সদস্য এবং ৩৭.০৩% দরিদ্র সদস্য উদ্যোক্তা হিসেবে প্রকল্পের সকল কর্মকাণ্ডের অংশভুক্ত হবেন। প্রকল্পভুক্ত সদস্য অন্তর্ভুক্তির ক্ষেত্রে প্রকল্পের কর্ম এলাকা, সদস্যের সক্ষমতা, ব্যবসাগুচ্ছের পরিধি, সার্বিকভাবে তুলনামূলক সুবিধা (comparative advantage)-এর বিষয়গুলো বিবেচনা করে শাখা ওয়ারী সদস্য সংখ্যা কম/বেশি হতে পারে। এ ক্ষেত্রে দৃষ্টি রাখতে হবে যাতে প্রকল্পের মোট লক্ষভুক্ত সদস্য সংখ্যা ঠিক থাকে। প্রকল্প মেয়াদকালে কোন সদস্য ড্রপ আউট হলে তার প্রাক-মূল্যায়ন ফরমগুলো পূরণ করে ড্রপ আউট সদস্যের স্থলাভিষিক্ত নতুন সদস্যের প্রাথমিক জরীপ ফরমগুলো পূরণ করে যথাযথভাবে সংরক্ষণ করতে হবে। প্রকল্পের প্রত্যেক উদ্যোক্তার জন্য বেজলাইন জরীপ ফরম পূরণ করা হবে, জরীপ ফরমের নমুনা ফাউণ্ডেশনের এর পরামর্শ মোতাবেক তৈরি করা হবে। ফাউণ্ডেশনের নির্দেশনা মোতাবেক সুবিধাজনক সময়ে/প্রকল্প সমাপ্তের পরবর্তীতে প্রকল্পের সার্বিক মূল্যায়ন করা হবে। উল্লেখ্য যে, প্রাথমিক জরিপের তথ্যের সাথে প্রকল্প শেষের তথ্যের তারতম্য বিশ্লেষণপূর্বক উদ্যোগের প্রভাব মূল্যায়ন করা যেতে পারে। সকল জরিপ কার্যক্রমে সহায়ের জন্য প্রকল্পভুক্ত কর্মকর্তাগণ ও সহযোগী সংস্থার কর্মকর্তা সহযোগিতা করবেন।

উদ্যোক্তাদের দক্ষতা বৃদ্ধির জন্য আয়োজিত প্রশিক্ষণে স্থানীয় মৎস্য সম্পদ বিভাগের মৎস্য কর্মকর্তাসহ মৎস্য পালন বিষয়ে বিশেষ অভিজ্ঞ ব্যক্তিদের রিসোর্স পারসন হিসেবে অন্তর্ভুক্ত করতে হবে। দক্ষতা উন্নয়ন বিষয়ক প্রশিক্ষণ আয়োজক হিসেবে

প্রকল্পভুক্ত কর্মকর্তা জড়িত থাকেবন, প্রয়োজনে ভ্যালু চেইন ফ্যাসিলিটের/সংস্থার প্রকল্প সমন্বয়কারী প্রশিক্ষণ সেশন পরিচালনা করবেন কিন্তু প্রশিক্ষক সম্মানী গ্রহণ করতে পারবেন না। উদ্যোক্তাদের মাঝে ঋণ কার্যক্রম সংস্থা ও ফাউন্ডেশনের নীতিমালার আলোকে পরিচালনা করা হবে। ফাউন্ডেশনের সকল দিক নির্দেশনা অনুযায়ী প্রকল্প বাস্তবায়নের সকল কর্মকাণ্ডসমূহ সংস্থা কর্তৃক মাঠ পর্যায়ে পরিচালনা করা হবে।

প্রকল্প কার্যক্রম মাঠ পর্যায়ে শুরু করার জন্য প্রথম বছরের বাজেটের সর্বোচ্চ ৩০% অর্থ সংস্থা অনুকূলে প্রদান করা যাবে, এছাড়াও প্রকল্পের বাজেট ওয়ারী খরচ ত্রৈমাসিকভিত্তিতে পুনঃভরণ করা হবে, এক্ষেত্রে ফাউন্ডেশনের প্রদত্ত ফরমটে অনুসারে পুনঃভরণ দাখিল করবে। উল্লেখ্য যে, প্রকল্প শুরুর জন্য প্রদেয় অগ্রীম অর্থ সমন্বয় করে পুনঃভরণ করা হবে। প্রকল্প ব্যয় পরিচালনার জন্য প্রকল্পের নামে একটি ব্যাংক একাউন্ট খুলতে হবে, প্রকল্পের যাবতীয় খরচ ঐ ব্যাংক একাউন্ট থেকে পরিচালনা করা হবে।

প্রকল্পভুক্ত কর্মকর্তা নিয়োগের জন্য সার্বিক কর্মকাণ্ড সংস্থা আয়োজন করবে এতদসংক্রান্ত কোন ব্যয় ফাউন্ডেশন প্রদান করবে না। পিকেএসএফ-এর অনুমোদন সাপেক্ষে বাজেটের বিভিন্ন খাত ও উপখাতের মধ্যে আন্তঃসমন্বয় করা যাবে। বাজেটে কন্টিনজেন্সিতে বরাদ্দকৃত অর্থ ব্যয় করার পূর্বে পিকেএসএফ-এর অনুমতি সাপেক্ষে খরচ করা যাবে। সংস্থা প্রযোজ্য ক্ষেত্রে মূসক ও আয়কর প্রদান করবে। প্রদানকৃত মূসক ও আয়করের ইনবয়েস, বিল ইত্যাদি বাবদ সরকারী খাতে জমাকৃত চালানের কপি পিকেএসএফ-এ দাখিল করবে। এক্ষেত্রে আয়কর বাবদ প্রদানকৃত অর্থ পিকেএসএফ হতে পুনঃভরণের মাধ্যমে সংস্থা গ্রহণ করতে পারবে। প্রকল্পের সকল ক্রয় কার্য পিকেএসএফ/IFAD-এর ক্রয় নীতিমালা অনুসারে সম্পন্ন করা হবে।

মাঠ পর্যায়ে প্রকল্প কর্মকাণ্ডসমূহ সুষ্ঠুভাবে পরিচালনা, তদারকি এবং মনিটরিংয়ের জন্য প্রকল্পভুক্ত ৬জন কর্মকর্তা নিয়োজিত থাকবে। প্রকল্পভুক্ত কর্মকর্তার মধ্যে ১জন ভ্যালু চেইন ফ্যাসিলিটের থাকবেন যিনি মৎস্য বিজ্ঞান/প্রাণী বিজ্ঞান বিষয়ে স্নাতকস্তরের ডিগ্রীধারী হবেন এবং মৎস্য সম্পদ বিষয়ক প্রকল্প/কার্যক্রম পরিচালনায় কমপক্ষে ৩ বছরের অভিজ্ঞতা সম্পন্ন হবেন; ১জন হিসাব রক্ষক/এমআইএস অফিসার থাকবেন যিনি হিসাব রক্ষণ বিষয়ে স্নাতক পাশ হবেন; এছাড়াও, ৪জন সহকারী ভ্যালু চেইন ফ্যাসিলিটের থাকবেন যারা কৃষি/মৎস্য ডিপ্লোমা ডিগ্রীধারী/ডিগ্রী পাস হবেন পাশাপাশি যাদের যুব উন্নয়ন অধিদপ্তর হতে মৎস্য পালন বিষয়ে তিন (০৩) মাসের প্রশিক্ষণ রয়েছে তাদের অগ্রাধিকার প্রদান করা হবে। সংস্থার শাখা/মাঠ পর্যায়ের সকল স্তরের কর্মকর্তা-কর্মচারী উপরোক্ত প্রকল্প কর্মকাণ্ড বাস্তবায়নে সহযোগিতা/অংশগ্রহণ করবেন।

16| প্রকল্পে নিয়োজিত কর্মকর্তাদের দায়িত্ব ও কর্তব্য:

প্রকল্প সমন্বয়কারীর দায়িত্ব ও কর্তব্য:

১. প্রকল্প কার্যক্রমের তদারকি এবং মূল্যায়ন করবেন। প্রকল্পে নিয়োজিত কর্মকর্তাদের সার্বিক সহযোগিতা/দিক নির্দেশনা প্রদান করবেন।
২. ফাউন্ডেশনের সাথে যোগাযোগ করবেন।
৩. রিপোর্টিং, মনিটরিং, সুপারভিশন এবং ভিজিটর পরিচালনা করবেন।

ভ্যালু চেইন ফ্যাসিলিটের-এর দায়িত্ব ও কর্তব্য:

ভ্যালু চেইন ফ্যাসিলিটের প্রস্তাবিত প্রকল্প এলাকায় সংস্থার প্রধান কার্যালয়ে অবস্থান করবেন। তিনি সহযোগী সংস্থার উর্দ্ধতন সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তার নিকট জবাবদিহি করবেন। প্রকল্পের দায়িত্বে নিয়োজিত সহযোগী সংস্থার সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাদের সাথে নিয়মিত যোগাযোগ এবং প্রয়োজনীয় তথ্য অবহিত করবেন। প্রকল্পের হিসাব রক্ষণ ও ক্রয় সংক্রান্ত কার্যক্রম সংস্থার নীতিমালা অনুযায়ী সম্পাদনে সহায়তা করবেন। তিনি প্রকল্প বাস্তবায়ন কর্মকর্তা হিসাবে বিবেচিত হবেন। নিয়মিতভাবে প্রকল্প বাস্তবায়ন অগ্রগতি সহযোগী সংস্থার সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাসহ প্রকল্প সংশ্লিষ্ট সকল পক্ষকে অবহিত করবেন। নিম্নে তার অন্যান্য দায়িত্বসমূহ উল্লেখ করা হলো:-

১. সংশ্লিষ্ট এলাকার প্রকল্পের লক্ষ্যভুক্ত জনগোষ্ঠীকে প্রকল্প সেবা প্রদানের জন্য ইন্টারভেনশনসমূহ এবং লক্ষ্যভুক্ত জনগোষ্ঠীর অগ্রগণ্যতা নিরূপণ করবেন। অর্থাৎ লক্ষ্যভুক্ত জনগোষ্ঠীর মধ্যে কাকে কখন এবং কোন ধরনের সেবা প্রদান করবেন তা নির্ধারণ করবেন।

২. তিনি প্রশিক্ষণ প্রদানের জন্য উপকারভোগী ও দক্ষ প্রশিক্ষক নির্বাচনের পাশাপাশি প্রশিক্ষণ আয়োজনে সমন্বয়কের ভূমিকা পালন করবেন।
৩. প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত উপকারভোগীদের প্রশিক্ষণ পরবর্তী নিয়মিত ইস্যুভিত্তিক পরামর্শ সেবা প্রদান করবেন। এক্ষেত্রে তিনি সদস্যদের প্রশিক্ষণ কার্যক্রমের শিক্ষণসমূহ মাঠে বাস্তবায়নে বিষয়টি নিবিড় সুপারভিশন ও মনিটরিং করবেন। তিনি প্রতি মাসে প্রতিটি প্রশিক্ষণ দলের সদস্যদের কমপক্ষে একবার ইস্যুভিত্তিক পরামর্শ সেবা প্রদান করবেন।
৪. পরিকল্পনা মাসিক কর্মকাণ্ড পরিচালনায় সহযোগিতা করবেন। এক্ষেত্রে ইস্যুভিত্তিক সভায় কারিগরী পরামর্শ প্রদানের জন্য বিশেষজ্ঞ ব্যক্তি নির্বাচন এবং পরামর্শ প্রদানে সহযোগিতা করবেন।
৫. সংশ্লিষ্ট সাব-সেক্টরের সাথে জড়িত সরকারী এবং বেসরকারী অফিসের সম্পর্ক স্থাপন করবেন এবং এতদসংক্রান্ত যাবতীয় পরামর্শ (উপজেলা মৎস্য কর্মকর্তা/ব্যক্তি/বেসরকারী প্রতিষ্ঠানের পরামর্শ) গ্রহণে উপকারভোগীদের উদ্বুদ্ধ করবেন।
৬. প্রাতিষ্ঠানিক বা বড় ক্রেতার সংঙ্গে সংশ্লিষ্ট এলাকার শূটকী প্রস্তুতকারকদের সংযোগ স্থাপনে সমন্বয়কের ভূমিকা পালন করবেন।
৭. পিকেএসএফ কর্তৃক সরবরাহকৃত বিভিন্ন তথ্য সংগ্রহ ছকে সঠিকভাবে তথ্য সংগ্রহ, তথ্য যাচাইকরণ এবং চাহিদামাসিক সময়ে ফাউণ্ডেশনে সরবরাহে সহযোগিতা করবেন। এছাড়াও প্রকল্পের মাসিক অগ্রগতি প্রতিবেদন নিয়মিত প্রণয়ন করে পিকেএসএফ এর সংশ্লিষ্ট সেলে প্রদান করতে সচেষ্ট থাকবেন।
৮. দৈনন্দিন কার্যবিবরণী (পরিদর্শিত সমিতির তথ্যসহ) লিপিবদ্ধ করবেন।
৯. প্রকল্পের উপকারভোগীদের উপর প্রকল্পের ইন্টারভেনশনসমূহের প্রভাব নিরূপনের জন্য প্রাক-মূল্যায়ন ও প্রকল্প সমাপনী মূল্যায়ন করবেন এবং প্রতিবেদন প্রণয়ন করবেন।
১০. সংস্থার প্রকল্প সমন্বয়কারীর নিকট রিপোর্ট করবেন এবং সংস্থার কর্মী হিসাবে আরোপিত দায়িত্ব ও কর্তব্য পালনে দায়বদ্ধ থাকবেন।

সহকারী ভ্যালু চেইন ফ্যাসিলিটের-এর দায়িত্ব ও কর্তব্য:

সহকারী ভ্যালু চেইন ফ্যাসিলিটের প্রস্তাবিত প্রকল্প এলাকার শাখা অফিসে অবস্থান করবেন। তিনি প্রকল্পের ভ্যালু চেইন ফ্যাসিলিটের নিকট জবাবদিহি করবেন। প্রকল্পের দায়িত্বে নিয়োজিত সহযোগী সংস্থার সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাদের সাথে নিয়মিত যোগাযোগ এবং প্রয়োজনীয় তথ্য অবহিত করবেন; এ ছাড়াও-

১. প্রশিক্ষণের জন্য সদস্য নির্বাচন করা।
২. প্রতিদিন খামার/শূটকী শুকানোর চাতাল পরিদর্শন করা।
৩. সকল স্টেকহোল্ডারের সাথে যোগাযোগ রক্ষা করা।
৪. প্রকল্পের রিপোর্ট তৈরীর জন্য সহায়তা করা।
৫. ভ্যালু চেইন ফ্যাসিলিটের কর্তৃক প্রদত্ত দায়িত্ব পালন করা।

17| প্রকল্পের ক্রয়-কার্যাদি (পণ্য ও সেবা): প্রকল্পের আওতায় বিভিন্ন স্থায়ী সম্পদ ক্রয়ের ক্ষেত্রে PACE প্রকল্পের অনুমোদিত নীতিমালা অনুসরণ করা হবে।

18| নিরীক্ষা ও রিপোর্টিং: পিকেএসএফ ও সংস্থার নিয়মানুযায়ী হিসাবরক্ষণ ও নিরীক্ষা কার্যক্রম সম্পন্ন করা হবে। মাসিক প্রতিবেদনসহ অন্যান্য প্রতিবেদন পিকেএসএফ-এ নিয়মিত প্রেরণ করা হবে।

19। মূল্যায়ন নির্দেশক:

K) প্রকল্পের পরিবীক্ষণ কৌশল ও তথ্যের উৎস:

- **Off-Site গুণাবলি:** প্রকল্পের আর্থিক ও কর্মকান্ড ভিত্তিক লক্ষ্যমাত্রার ঠিক করে তার মাসিক অগ্রগতি প্রতিবেদন নিয়মিতভাবে পিকেএসএফ বরাবর প্রেরণ করা হবে।
- **On-Site গুণাবলি:** প্রকল্পে প্রকল্প সমন্বয়কারী, ভ্যালু চেইন ফ্যাসিলিটের এবং সহকারী ভ্যালু চেইন ফ্যাসিলিটের নিয়মিতভাবে সরেজমিনে মাঠ পর্যায়ের কার্যক্রম পরিদর্শন করবে এবং রেজিস্টারে লিপিবদ্ধ করা হবে।
- এছাড়া পিকেএসএফ-এর PACE পিএমইউ হতে প্রকল্পের সকল কার্যক্রম নিয়মিত Off-Site মনিটরিং এবং On-Site মনিটরিং করা হবে।

L) প্রকল্পের মূল্যায়ন কৌশল ও তথ্যের উৎস:

- **প্রকল্পের মূল্যায়ন কৌশল:** প্রকল্পের শুরুতে Questionnaire তৈরীর মাধ্যমে জরিপ কার্য পরিচালনা করে উদ্যোক্তাদের বেজলাইন প্রোফাইল এবং প্রাথমিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন প্রণয়ন করা হবে; একই Questionnaire প্রকল্পের ব্যবহার করে প্রকল্প শেষে জরিপ কার্য পরিচালনা করা হবে এবং চূড়ান্ত মূল্যায়ন প্রতিবেদন তৈরী করা হবে।
- **তথ্যের উৎস:** প্রকল্পের আওতায় ১টি প্রাথমিক প্রতিবেদন এবং ১টি চূড়ান্ত প্রতিবেদন তৈরী করা হবে, যা তথ্যের উৎস হিসাবে ব্যবহৃত হবে।

20| প্রকল্পের টেকসহিতা ও ধারাবাহিকতা:

প্রকল্পের বাস্তবায়নের ফলে সংস্থার বিভিন্ন পর্যায়ের কর্মকর্তা/কর্মী এবং উদ্যোক্তাদের দক্ষতা বৃদ্ধি পাবে। স্থানীয় ভাবে উদ্যোক্তা, সামাজিক কার্যক্রম, মৎস্য আইন ব্যবস্থাপনা বিষয়ক সেবাসমূহ প্রাপ্তির সুযোগ ঘটবে। উদ্যোক্তাগণ আদর্শ ও আধুনিক ব্যবস্থাপনায় উন্নত ও গুণগতমানের শুটকী মাছ উৎপাদন করতে পারবে এবং স্থায়ীত্বশীল টেকসই প্রকল্পের আওতায় আসতে সক্ষম হবে। এ প্রকল্পের সকল কর্মকাণ্ড (আর্থিক ও সেবা) প্রকল্প শেষে অব্যাহতভাবে চলতে থাকলে লক্ষ্যভুক্ত সদস্য ছাড়াও বহির্ভূত উদ্যোক্তাদের মধ্যে বিস্তার ঘটানো যাবে।

21| প্রকল্পের মূল্যায়ন লগফ্রেম:

বিবরণ (Description)	প্রত্যাশিত লক্ষ্যমাত্রা নির্ণায়ক নির্দেশক (OVI)	পরীক্ষণ কৌশল ও তথ্যের উৎস (MoV)	ঝুঁকি/পূর্বানুমান (Risk/Assumption)
<p>প্রকল্পের লক্ষ্য (Goal):</p> <p>বিষমুক্ত শুটকী মাছ প্রস্তুত ও বাজারজাতকরণের মাধ্যমে নিরাপদ খাদ্য উৎপাদন, উদ্যোক্তাদের আয় বৃদ্ধি ও জীবনযাত্রার মান উন্নয়ন।</p>	<p>প্রকল্পের মেয়াদ শেষে-</p> <ul style="list-style-type: none"> □ প্রকল্পভুক্ত ৮০% সদস্যদের পারিবারিক সম্পদ ৩৫% বৃদ্ধি পেয়েছে। □ ৭৫% উদ্যোক্তার গড় আয় ৫৫% বৃদ্ধি পেয়েছে। 	<ul style="list-style-type: none"> ● মধ্যবর্তী ও চূড়ান্ত মূল্যায়ন ● বেজলাইন সার্ভে ভিত্তিক ভ্যালু চেইন কার্যক্রমের প্রভাব মূল্যায়ন 	<ul style="list-style-type: none"> ● অর্থনৈতিক প্রবৃদ্ধি ● মূল্যায়ন ● রাজনৈতিক অস্থিতিশীলতা ● প্রাকৃতিক দুর্যোগ
<p>উদ্দেশ্য (Objective):</p> <p>ক. বিষমুক্ত শুটকী মাছ প্রস্তুতে জৈব পদ্ধতি ও ফিস ড্রায়ার প্রযুক্তি ব্যবহার সম্প্রসারণ করা।</p> <p>খ. বিষমুক্ত শুটকী মাছের বাজার সম্প্রসারণের মাধ্যমে উদ্যোক্তাদের পূর্ণ ও খন্ডকালীণ মজুরীভিত্তিক কর্মসংস্থান সৃষ্টি, আয় বৃদ্ধি এবং জীবনযাত্রার মান উন্নয়ন করা।</p>	<p>প্রকল্পের মেয়াদ শেষে-</p> <ul style="list-style-type: none"> ● শুটকী মাছ প্রস্তুতকরণের জন্য সনাতনী পদ্ধতির পরিবর্তে জৈব পদ্ধতি ও ফিস ড্রায়ার পদ্ধতির শুটকী প্রস্তুত কর্মকাণ্ড সম্প্রসারিত হয়েছে। প্রকল্প মেয়াদান্তে ৩,৫০০জন জৈব পদ্ধতিতে ও ১,৫০০জন ফিস ড্রায়ার পদ্ধতিতে শুটকী মাছ উৎপাদন করেছে। এছাড়াও, প্রকল্পের অন্তর্ভুক্ত ৫,০০০জন শুটকী প্রস্তুতকারী জৈব ও ফিস ড্রায়ার পদ্ধতিতে বিষমুক্ত শুটকী মাছ উৎপাদনের দক্ষতা বৃদ্ধি পেয়েছে। ● স্থানীয় বাজারের পাশাপাশি দেশের বৃহৎ বাজারে বিষমুক্ত শুটকী মাছের বাজার সম্প্রসারিত হয়েছে। এর মাধ্যমে ৩,৫০০জন উদ্যোক্তার পূর্ণকালীণ ও ১,৫০০জন উদ্যোক্তার খন্ডকালীণ মজুরীভিত্তিক কর্মসংস্থান সৃষ্টি হয়েছে তাদের আয় বেড়েছে এবং জীবনযাত্রার মান উন্নয়ন ঘটেছে। 	<ul style="list-style-type: none"> ● বাৎসরিক প্রতিবেদন ● কেস স্টাডি ● এমআইএস (MIS) ● পরীক্ষণ প্রতিবেদন ● প্রশিক্ষণার্থী হাজিরা রেজিস্ট্রার ● মাস্টার রোল 	
<p>প্রকল্পের ফলাফল (Outcome):</p> <p>দরিদ্র ও অতিদরিদ্র ক্ষুদ্র উদ্যোক্তাদের টেকসইভাবে ব্যবসা সম্প্রসারণ, উৎপাদন কৌশল গ্রহণ এবং বাজারে প্রবেশগম্যতা বৃদ্ধিকরণে বিষমুক্ত শুটকী মাছ উৎপাদন ও বিপণন ব্যবসায় অন্তর্ভুক্ত করা।</p>	<p>প্রকল্পের মেয়াদ শেষে-</p> <ul style="list-style-type: none"> ● ৯০% শুটকী মাছ প্রস্তুতকারক উদ্যোক্তা বিষমুক্ত শুটকী প্রস্তুত ও বাজারজাতকরণের মাধ্যমে ৯৫% উৎপাদিত পণ্য বিক্রয় বৃদ্ধির মাধ্যমে বাৎসরিক নীট মুনাফা বেড়েছে। ● প্রকল্প সহায়তা পাওয়ার পর বিষমুক্ত শুটকী মাছ প্রস্তুত ও বাজারজাত করে ৫,০০০জন ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা তাদের উদ্যোগ কর্মকাণ্ড অব্যাহত রেখেছে। 	<ul style="list-style-type: none"> ● মূল্যায়ন প্রতিবেদন ● এফজিডি ● কেআইআই ● প্রকল্প প্রতিবেদন 	
<p>প্রকল্পের তাৎক্ষণিক ফলাফল (Output):</p> <p>ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা বিষমুক্ত শুটকী মাছ প্রস্তুত ও বাজারজাতকরণ ভ্যালু চেইন কর্মকাণ্ডের সাথে</p>	<p>ক) প্রকল্প এলাকায় বিষমুক্ত শুটকী মাছ প্রস্তুত সংখ্যা পূর্বের তুলনায় বর্তমানে ৩০% বৃদ্ধি পেয়েছে।</p> <p>খ) ১,০০০জন শুটকী মাছ প্রস্তুতকারী ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা বড় বড় উদ্যোক্তাদের সাথে সরবরাহকারী ও চুক্তিভিত্তিক খামারী হিসেবে সংযুক্ত হয়েছেন।</p> <p>গ) বিভিন্ন পর্যায়ের ৪,০০০জন শুটকী প্রস্তুতকারী</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● প্রকল্পের অগ্রগতি যাচাই চেকলিস্ট ● উদ্যোক্তা প্রশিক্ষণ প্রতিবেদন ● Cross visit/exchange 	

বিবরণ (Description)	প্রত্যাশিত লক্ষ্যমাত্রা নির্ণায়ক নির্দেশক (OVI)	পরীক্ষণ কৌশল ও তথ্যের উৎস (MoV)	ঝুঁকি/পূর্বানুমান (Risk/Assumption)
টেকসইভাবে সংযুক্ত হবে।	উদ্যোক্তা বিষমুক্ত শুটকী প্রস্তুতের জন্য দক্ষতা উন্নয়ন বিষয়ক প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত হয়েছেন। ঘ) ২,০০০জন শুটকী প্রস্তুতকারী উদ্যোক্তা উদ্ভাবিত নতুন প্রযুক্তি গ্রহণ/ব্যবহার করছেন। ঙ) বিষমুক্ত শুটকী মাছ উৎপাদনের জন্য কাঁচা মাছ সরবরাহকারী/জেলে, উপকরণ সরবরাহকারী সরকারী এবং বেসরকারী প্রতিষ্ঠান এবং শুটকী বাজারজাতকারী সাথে ৫,০০০জন বিষমুক্ত শুটকী মাছ প্রস্তুতকারক উদ্যোক্তা ও পান উৎপাদনকারীদের সংযোগ স্থাপন হয়েছে।	visit প্রতিবেদন ● প্রচার ও প্রকাশনা প্রতিবেদন ● পরিদর্শন ও পরিবীক্ষণ প্রতিবেদন ● জরিপ প্রতিবেদন ● বার্ষিক প্রকল্প প্রতিবেদন ● মূল্যায়ন প্রতিবেদন	
প্রকল্প কার্যক্রম (Activities): ১. উদ্যোক্তা নির্বাচন ও বেজলাইন সার্ভে। ২. উদ্যোক্তাদের দক্ষতা উন্নয়নে নানাবিধ প্রশিক্ষণ। ৩. উন্নত ব্যবস্থাপনা ও আধুনিক প্রযুক্তি প্রদর্শনে প্রদর্শনী পুট স্থাপন। ৪. সরকারি ও বেসরকারি সেবা দানকারী প্রতিষ্ঠানের সাথে সংযোগ স্থাপন। ৫. বিপণন সম্প্রসারণ কর্মশালা আয়োজন। ৬. মৎস্য মেলায় অংশগ্রহণ। ৭. নানাবিধ প্রতিবেদন তৈরী।	১. ৫,০০০জন বিষমুক্ত শুটকী প্রস্তুতকারক উদ্যোক্তা ও পান উৎপাদনকারী নির্বাচন করা হয়েছে এবং তাদের প্রাথমিক ও প্রাক জরিপ করা হয়েছে। ২. ক) ৪,০০০জন বিষমুক্ত শুটকী প্রস্তুতকারক উদ্যোক্তাদের বিষমুক্ত শুটকী মাছ প্রস্তুতের জন্য ফিস ড্রায়ার ও জৈবিক পদ্ধতিতে শুটকী মাছ উৎপাদন ও সংরক্ষণ বিষয়ক ১ দিন মেয়াদী দক্ষতা উন্নয়ন প্রশিক্ষণ পেয়েছে। খ) ১০০জন উদ্যোক্তা শুটকীর উপজাত অংশ সংগ্রহ, সংরক্ষণ, মোড়কজাতকরণ এবং বাজারজাতকরণ বিষয়ে ১দিন মেয়াদী দক্ষতা উন্নয়ন প্রশিক্ষণ পেয়েছে। গ) ২৩জন উদ্যোক্তা ফিস ড্রায়ার প্রযুক্তি ব্যবহার করছেন এবং ৫৬জন উদ্যোক্তা জৈব পদ্ধতি প্রযুক্তি ব্যবহার করছেন। ঘ) ১০০জন উন্নত পদ্ধতিতে পান চাষে দক্ষতা উন্নয়ন প্রশিক্ষণ পেয়েছে। ঙ) ফিস ড্রায়ার ও জৈব পদ্ধতি প্রযুক্তি ব্যবহারে ১০,০০০জন ওয়ার্ক ফোর্স প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত হয়েছে। ৩. উন্নত ব্যবস্থাপনা ও আধুনিক প্রযুক্তি প্রদর্শনে প্রকল্প এলাকায় ৫৬টি মাছ শুকানোর মাঁচা স্থাপিত হয়েছে। ৪. ক) বিষমুক্ত শুটকী মাছ প্রস্তুতে সরকারি ও বেসরকারি সেবা দানকারী প্রতিষ্ঠানের সাথে ১০টি সংযোগ সভা আয়োজিত হয়েছে। খ) ৩০টি বিষমুক্ত শুটকী মাছ উৎপাদন ও বাজার সম্প্রসারণের জন্য নানাবিধ এ্যাক্টিভের সাথে লিংকেজ স্থাপন কর্মশালায় আংশগ্রহণ করেছে। গ) ফিড প্রস্তুতকারী কোম্পানীর প্রতিনিধিদের সাথে শুটকি মাছের উপজাত অংশ সংগ্রহকারীদের মধ্যে ৬টি লিংকেজ স্থাপন কর্মশালায় আয়োজিত হয়েছে। ঘ) ফিস ড্রায়ার ও জৈব পদ্ধতি প্রযুক্তি প্রদর্শনের জন্য ৫টি ট্রস ডিজিট আয়োজন করা হয়েছে। ৫. বিষমুক্ত শুটকী মাছ প্রস্তুত প্রণালী এর উপকারিতা এবং এর প্রাপ্তি স্থান অবহিত করার জন্য লিফলেট/ফোল্ডার/বুকলেট, ৫০টি সাইনবোর্ড, শুটকী মাছের গুণগত মান পরীক্ষার জন্য ২১০টি নমুনা পরীক্ষা, ২টি বিলবোর্ড (ভাড়াই চালিত বা স্থাপন), ৬টি পান চাষের প্রদর্শনী এবং স্থানীয় ক্যাবল নেটওয়ার্ক-এ বিজ্ঞাপন প্রচার কার্য করা হয়েছে। ৬. বিষমুক্ত শুটকীর বাজার সম্প্রসারণের জন্য ৩টি মৎস্য মেলায় অংশগ্রহণ ও ১টি ভিডিও ডকুমেন্টারি তৈরি। ৭. ক) প্রকল্পের ১টি প্রাথমিক অবস্থান মূল্যায়ন		

বিবরণ (Description)	প্রত্যাশিত লক্ষ্যমাত্রা নির্ণায়ক নির্দেশক (OVI)	পরীক্ষণ কৌশল ও তথ্যের উৎস (MoV)	ঝুঁকি/পূর্বানুমান (Risk/Assumption)
	প্রতিবেদন প্রকাশিত হয়েছে। খ) প্রকল্পের ১টি প্রাথমিক অবস্থান মূল্যায়ন প্রতিবেদন প্রকাশিত হয়েছে। গ) প্রকল্পের উপড় ১টি সার্বিক প্রতিবেদন প্রকাশিত হয়েছে।		
ইনপুট: প্রশিক্ষণ, কর্মশালা, প্রদর্শনী প্রট, বিভিন্ন ডকুমেন্টস বিতরণ, লিফলেট ছাপানো ও বিতরণ, মার্কেট লিংকেজ কর্মশালা, ভ্যালু চেইন এ্যাক্টরদের সাথে যোগাযোগ ও সমন্বয়সাধন।			

টেকনোলজি অ্যান্ড প্রোডাক্ট এডাপটেশন প্রকল্প বিবরণী

1 | প্রকল্প বাস্তবায়নকারী সংস্থার নাম ও ঠিকানা:

Coastal Association for Social Transformation Trust (COAST Trust), প্রধান অফিস, মেট্রো মেলোডি (১ম তলা), বাড়ি নং-১৩, রোড নং-২, শ্যামলী, ঢাকা-১২০৭, বাংলাদেশ।

2 | প্রকল্পের নাম:

“বিষমুক্ত শুটকী মাছ উৎপাদনে ফিস ড্রায়ার ও জৈবিক প্রযুক্তি সম্প্রসারণ” শীর্ষক প্রকল্প।

৩। সেক্টর: মৎস্য সম্পদ।

4 | mve-সেক্টরের নাম: শুটকী মাছ (অকৃষি খাত)।

৫। প্রকল্প গ্রহণের যৌক্তিকতা:

ফিস ড্রায়ার হচ্ছে স্বচ্ছ পলিথিনের ঢাকনা দেওয়া একটি আয়তাকার বক্স। স্বচ্ছ পলিথিনের মধ্য দিয়ে সূর্য কিরণ বক্সের ভিতরে সহজে প্রবেশ করে। ফিস ড্রায়ার বক্সটি এমনভাবে প্রস্তুত করা হয় যাতে সূর্যের কিরণ সহজে প্রবেশ করতে পারে কিন্তু সূর্যের কিরণ বায়ুমণ্ডলে ফেরৎ যেতে বাঁধাগ্রস্থ হয় এতে করে ড্রায়ারের ভেতরের পরিবেশ গরম হয়ে উঠে। পাশাপাশি ড্রায়ারের ভিতর স্থাপিত ফ্যানের সাহায্যে বাতাস মাছের উপর দিয়ে প্রবাহিত করে দ্রুত মাছ শুকানো হয়। ড্রায়ারটির চারধারে স্বচ্ছ পলিথিনের ঢাকনা থাকায় বিভিন্ন অস্বাস্থ্যকর পদার্থ শুটকী মাছে প্রবেশ বা সংক্রমিত হতে পারে না এর দরুণ শুটকী মাছ সংরক্ষণে কীটনাশক ব্যবহার করার কোন প্রয়োজন পড়ে না। ফিস ড্রায়ার ব্যবহার করে একদিকে যেমন দ্রুত শুটকী মাছ উৎপাদন করা সম্ভব অপরদিকে কীটনাশক প্রয়োগ নান করার মাধ্যমে স্বাস্থ্যসম্মত শুটকী মাছ উৎপাদন করা সম্ভব।

জৈবিক পদ্ধতিতে মাছ শুকানোর পূর্বে কাঁচা মাছে হলুদ ও মরিচের গুড়া ব্যবহার করতে হয় পাশাপাশি মাছ শুকানোর স্থানটি মশারী দিয়ে ঘিরে রেখে ক্ষতিকর মশা-মাছির অনুপ্রবেশ রোধ করা হয়। সাধারণ পদ্ধতিতে মাছ শুকানোর চাইতে এই পদ্ধতি ব্যবহারে তুলনামূলক কম সময়ে স্বাস্থ্যসম্মত উপায়ে শুটকী মাছ উৎপাদন করা সম্ভব।

শুটকী মাছের স্থায়িত্ব বৃদ্ধি, পচন রোধ এবং পোকাকার আক্রমণ থেকে রক্ষার জন্য শুটকী প্রস্তুতকারীগণ সাধারণতঃ ক্ষতিকর দ্রব্য/কীটনাশক ব্যবহার করে। শুটকী মাছ সংরক্ষণে ডিডিটি-এর মত ক্ষতিকর রাসায়নিক পদার্থ ছাড়াও ক্ষতিকর কীটনাশক পদার্থ ব্যবহার করে। বাজারে সবিক্রন, নগজ, সেতারা, সেলক্রন, রকেট নামে বিভিন্ন ক্ষতিকর রাসায়নিক পদার্থ পাওয়া যায় যা হর-হামেশাই শুটকী মাছ উৎপাদনে ব্যবহার করা হয়। লক্ষ্য করা গেছে যে, ক্ষতিকর এ সকল পদার্থ শুটকী মাছে প্রয়োগের সময় মাত্রাতিরিক্ত পরিমাণে প্রয়োগ করা হয়। শুটকী মাছে ক্ষতিকর এই সকল রাসায়নিকের ব্যবহার রোধকল্পে বিজ্ঞানীগণ ‘ফিস ড্রায়ার’ ও ‘জৈবিক পদ্ধতি’ নামে উন্নত প্রযুক্তির উদ্ভাবন করেছেন। এই সকল প্রযুক্তি ব্যবহারে যেমন শুটকী মাছ অনেক দিন সংরক্ষণ করা যায় তেমনি মানের দিক থেকে অতি উৎকৃষ্ট শুটকী মাছ উৎপাদন করা সম্ভব। কিন্তু, দেশের উদ্ভাবিত এ সকল প্রযুক্তি উৎপাদনকারী পর্যায়ে পৌঁছাচ্ছে না। তাছাড়া, উৎপাদনকারী এ সকল আধুনিক প্রযুক্তি প্রাপ্তির উৎস সম্পর্কে শুটকী প্রস্তুতকারীরা জানেন না অর্থাৎ প্রাপ্তি স্থান সম্পর্কে তথ্য ঘাটতি বিশেষ অন্তরায় হিসেবে পরিগণিত হচ্ছে। লক্ষ্য করা গেছে, উদ্ভাবিত প্রযুক্তির সম্প্রসারণ কর্মের অপরিপূর্ণতা এবং শুটকী মাছ প্রস্তুতে সনাতনী পদ্ধতির পরিবর্তে আধুনিক প্রযুক্তি গ্রহণে শুটকী প্রস্তুতকারীদের সচেতনতা/মানসিকতার অভাব এবং উৎপাদিত বিষমুক্ত শুটকীর বাজার সম্প্রসারণে ঘাটতি বিশেষ অন্তরায় হিসেবে পরিলক্ষিত হয়েছে।

উল্লেখ্য যে, প্রযুক্তি ব্যবহারের মাধ্যমে শুটকী মাছ প্রস্তুত ও সংরক্ষণ এবং উৎপাদিত পণ্যের অধিক বাজার মূল্য প্রাপ্তি ক্ষতিকর রাসায়নিক পদার্থ/কীটনাশকের ব্যবহার রোধকল্পে ভূমিকা রাখবে। ক্রেতা পর্যায়ে বিষমুক্ত শুটকী ক্রয়ে ব্যাপক চাহিদা থাকবার পরেও স্বাস্থ্যসম্মত শুটকী মাছ প্রাপ্তি নিশ্চিত করা সম্ভব হচ্ছে না। বিষমুক্ত শুটকী মাছের এই চাহিদা ও সরবরাহের সম্ভাবনাময়তাকে কাজে লাগিয়ে “ফিস ড্রায়ার” ও “জৈবিক পদ্ধতি” প্রযুক্তি ব্যবহারে বিষমুক্ত শুটকী মাছ উৎপাদন ও সংরক্ষণে নতুন মাত্রা সংযোজন করবে।

পিকেএসএফ-এর সহযোগী সংস্থা "Coastal Association for Social Transformation Trust (COAST Trust)" কক্সবাজার জেলার সদর উপজেলায় FEDEC প্রকল্পের আওতায় “স্বাস্থ্যসম্মত উপায়ে শুটকী উৎপাদন ও বাজারজাতকরণের মাধ্যমে উদ্যোক্তাদের আয়বৃদ্ধিকরণ” শীর্ষক ভ্যালু চেইন উন্নয়ন প্রকল্প স্বল্প পরিসরে ২০০জন উদ্যোক্তার মাধ্যমে বাস্তবায়ন করেছিল। আলোচ্য প্রকল্পের সংগঠিত উদ্যোক্তাগণ জালে ঢাকা টানেল এবং হলুদ-মরিচ জৈবিক পদ্ধতিতে শুটকী মাছ উৎপাদন কর্মকাণ্ড পরিচালনা করেছিলেন। প্রকল্প কর্মকাণ্ডের সফলতার বাস্তবিক প্রয়োগ দেখে আরোও ২৫০জন উদ্যোক্তা জৈবিক পদ্ধতি প্রযুক্তি ব্যবহার করে শুটকী মাছ উৎপাদন করেন। বর্তমানে প্রস্তাবিত প্রকল্পের আওতায় পূর্বে সংগঠিত উদ্যোক্তাদের পাশাপাশি নতুন নতুন উদ্যোক্তা সংগঠিত করা হবে এবং কর্ম এলাকার পরিধি বিস্তৃত করা হবে। সংগঠিত ঐ সকল উদ্যোক্তাদের মাঝে ‘ফিস ড্রায়ার’ প্রযুক্তি ব্যবহার ও প্রাপ্তির উৎসের তথ্য সম্প্রসারণ করা হবে। তাছাড়াও, জৈবিক পদ্ধতিতে বিষমুক্ত শুটকী উৎপাদন ও সংরক্ষণ কর্মকাণ্ড পরিচালনা করার পাশাপাশি ‘ফিস ড্রায়ার’ ব্যবহারে উদ্বুদ্ধ করতে অংশীদারিত্বের ভিত্তিতে কর্মকাণ্ড গ্রহণ করা হবে। প্রকল্পের আওতায় প্রস্তুতকৃত বিষমুক্ত শুটকী মাছের বাজার সম্প্রসারণে বেশকিছু কর্মকাণ্ড যেমন- সাইনবোর্ড স্থাপন, বাজার সংযোগ সভা, বৃহৎ বাজারের সাথে সংযোগ স্থাপন ইত্যাদি গ্রহণ করা হবে। বিষমুক্ত শুটকী উৎপাদন, শুটকী ক্রয় এবং বাজারজাতকরণের বিভিন্ন পর্যায়ে উদ্যোক্তা সৃষ্টি হবে তাদের মধ্যে অনেকের পূর্ণাঙ্গ এবং কারো কারোও খন্ডকালীণ কর্মসংস্থান সৃষ্টি হবে, আয় বৃদ্ধি পাবে এবং শুটকী শিল্পের সাথে জড়িত সংগঠিত উদ্যোক্তাদের আর্থ-সামাজিক মান উন্নয়ন সাধিত হবে সর্বোপরি ভোক্তা পর্যায়ে নিরাপদ খাদ্য প্রাপ্তি নিশ্চিত হবে।

বর্ণিত বিবেচনায়, ফাউন্ডেশনের PACE প্রকল্পের আওতায় সহযোগী সংস্থা "COAST Trust"-এর দ্বারা কক্সবাজার জেলার সদর উপজেলায় দুইটি শাখার মাধ্যমে ৬৯জন উদ্যোক্তার মধ্যে “বিষমুক্ত শুটকী মাছ উৎপাদনে ফিস ড্রায়ার ও জৈবিক প্রযুক্তি সম্প্রসারণ” শীর্ষক প্রকল্প গ্রহণ ও বাস্তবায়নের উদ্যোগ গ্রহণ করেছে। উল্লিখিত প্রকল্পটি বাস্তবায়িত হলে সংগঠিত উদ্যোক্তার মাধ্যমে বিষমুক্ত শুটকী মাছ উৎপাদন করা সম্ভব হবে, বিষমুক্ত শুটকী মাছের নতুন নতুন বাজার সৃষ্টি হবে, প্রস্তুতকৃত শুটকী মাছ অধিক বিক্রির মাধ্যমে উদ্যোক্তাদের আয় বাড়বে এবং বিভিন্ন পর্যায়ে উদ্যোক্তার টেকসই কর্মসংস্থান সৃষ্টি হবে। প্রকল্পের সহায়তায় ‘ফিস ড্রায়ার’ ও ‘জৈব পদ্ধতি’ প্রযুক্তি ব্যবহারে সংগঠিত উদ্যোক্তার পাশাপাশি আরোও নতুন নতুন বিষমুক্ত শুটকী মাছ প্রস্তুতকারী প্রস্তুত হবে এবং প্রকল্পের কর্ম এলাকায় শুটকী মাছ প্রস্তুতে সনাতন পদ্ধতির পরিবর্তে উন্নত ও আধুনিক প্রযুক্তির ব্যবহার সম্প্রসারিত হবে। ক্রেতা পর্যায়ে অধিক চাহিদাসম্পন্ন বিষমুক্ত শুটকী মাছ সরবরাহ বৃদ্ধি পাবে।

"COAST Trust" সংস্থা কর্তৃক প্রস্তাবিত “বিষমুক্ত শুটকী মাছ উৎপাদনে ফিস ড্রায়ার ও জৈবিক প্রযুক্তি সম্প্রসারণ” শীর্ষক প্রকল্পের নির্বাচিত সদস্যদেরকে প্রযুক্তি সহায়তা প্রদানের জন্য PACE প্রকল্পের কম্প্যান্যান্ট:৩ (টেকনোলজি ট্রান্সফার এন্ড প্রডাক্ট এডাপটেশন)-এর আওতায় প্রস্তাবিত দুই বছর মেয়াদী প্রকল্পের মোট বাজেট ১৯,৯৫,০০০/- (উনিশ লক্ষ পঁচাত্তর হাজার) টাকার প্রস্তাব করা হয়।

টেবিল-১: প্রচলিত পদ্ধতি, জৈব পদ্ধতি এবং ফিস ড্রায়ার পদ্ধতিতে প্রস্তুতকৃত শুটকী মাছের তুলনামূলক চিত্র

ক্র. নং.	তুলনামূলক বৈশিষ্ট্য	প্রচলিত পদ্ধতি	জৈব পদ্ধতি	ফিস ড্রায়ার পদ্ধতি
১	দৃশ্যমান দিক	কম উজ্জ্বল ও কম চকচকে	তুলনামূলকভাবে বেশি উজ্জ্বল	বেশি উজ্জ্বল ও বেশি চকচকে
২	মানগত দিক	সাধারণ মানের	উন্নত মানের	অধিক উন্নত মানের
৩	গন্ধ	পচা মাছের প্রকট গন্ধযুক্ত	পচা মাছের গন্ধ নেই বললেই চলে	সাধারণ শুটকীর গন্ধ থাকলেও পচা মাছের গন্ধ অনুভূত হয় না
৪	ধূলা-ময়লার উপস্থিতি	অতিরিক্ত পরিমাণে লক্ষ্যণীয়	কম লক্ষ্যণীয়	অলক্ষ্যণীয়
৫	খাওয়ার অনুপযোগী অংশের উপস্থিতি	খাওয়ার অনুপযোগী অংশ যেমন- মাছের নাড়ি, ভুড়ি এবং আইশ থেকে যায়	খাওয়ার অনুপযোগী অংশ যেমন- মাছের নাড়ি, ভুড়ি এবং আইশ থাকে না	মাছ শুকানোর পূর্বে খাওয়ার অনুপযোগী অংশ ফেলে দেয়া হয়
৬	পরিষ্কার-পরিচ্ছন্নতা	পরিষ্কার-পরিচ্ছন্নতার প্রতি খেয়াল রাখা হয় না	পরিষ্কার-পরিচ্ছন্নতার প্রতি খেয়াল রাখা হয়	মাছ শুকানোর পূর্বে মাছের পরিষ্কার-পরিচ্ছন্নতা নিশ্চিত করা হয়
৭	মাছের চামড়ার স্বকীয়তা	মাছের চামড়ার সাধারণ বৈশিষ্ট্য বজায় রাখার প্রয়াস নেই বললেই চলে, এতে করে মাছের চামড়া ক্ষতিগ্রস্ত হয়	মাছের চামড়া ক্ষত-বিক্ষত না করে এর স্বকীয়তা নিশ্চিত করা হয়	মাছের চামড়া ক্ষত-বিক্ষত না করে এর উপস্থিতি নিশ্চিত করা হয়
৯	জলীয় বাষ্পের	বেশি (২৫% এর বেশি)	তুলনামূলকভাবে কম (১৮-২০%)	উল্লেখযোগ্যভাবে কম থাকে

ক্র. নং.	তুলনামূলক বৈশিষ্ট্য	প্রচলিত পদ্ধতি	জৈব পদ্ধতি	ফিস ড্রায়ার পদ্ধতি
	পরিমাণ (ময়েশচার%)			(১২% এর নীচে) তাই সংরক্ষণের জন্য কীটনাশক ব্যবহার প্রয়োজন পড়ে না
১০	সংরক্ষণে কীটনাশকের ব্যবহার	অনিয়ন্ত্রিত ও ক্ষতিকর কীটনাশক ব্যবহার করা হয়	কীটনাশক ব্যবহারের প্রয়োজন পড়ে না	কীটনাশক ব্যবহারের প্রয়োজন পড়ে না
১১	লবণের উপস্থিতি	অতিরিক্ত ও অপরিষ্কার পরিমাণ লবণ ব্যবহারের জন্য লবণ-ভাব অনুভূত হয়	পর্যাপ্ত পরিমাণ লবণ ব্যবহার করা হয়	পর্যাপ্ত পরিমাণ লবণ ব্যবহৃত হয় বলে লবণ-ভাব অনুভূত হয় না
১২	স্বাদ	তুলনামূলকভাবে কম	তুলনামূলকভাবে বেশি	তুলনামূলকভাবে বেশি
১৩	গ্রেডিং পদ্ধতি অনুসরণ	করা হয় না	করা হয়	করা হয়
১৪	পোষ্ট হার্ডেস্ট লস	অনেক বেশি (১৫% এর উপড়)	তুলনামূলকভাবে কম (৮% এর নীচে)	অনেক কম (৩% এর নীচে)
১৫	বাজার চাহিদা ও প্রাপ্ত মূল্য	বাজার চাহিদা কম থাকায় বাজার মূল্য কম	বাজার চাহিদা বেশি থাকায় প্রাপ্ত বাজার মূল্য বেশি	বাজার চাহিদা বেশি থাকায় প্রাপ্ত বাজার মূল্য তুলনামূলকভাবে বেশি
১৬	ব্যবহৃত মাছ	সব জাতের ও যে কোন সাইজের মাছ শুটকীর জন্য ব্যবহার করা হয়	সব জাতের ও যে কোন সাইজের মাছ শুটকীর জন্য ব্যবহার করা হয়	সাধারণতঃ অধিক মূল্যমান সমৃদ্ধ মাছ যেমন- লাফা, রুপচাঁদা, লইট্রা, ছুরি ইত্যাদি মাছ শুটকীর জন্য ব্যবহার করা হয়
১৭	উৎপাদন নির্ভরশীলতা	সূর্যের আলো, আপেক্ষিক আর্দ্রতা, প্রবাহিত বাতাস এবং বাতাসে জলীয় বাষ্পের উপর নির্ভরশীল	সূর্যের আলো, আপেক্ষিক আর্দ্রতা, প্রবাহিত বাতাস এবং বাতাসে জলীয় বাষ্পের উপর নির্ভরশীল	সূর্যের আলো ও বিদ্যুৎ সঞ্চালনের উপড় নির্ভরশীল
১৮	শুটকী প্রস্তুতে অতিরিক্ত ব্যয়	শ্রম ছাড়া উল্লেখযোগ্য তেমন কোন ব্যয় নাই	শ্রম ছাড়া ম্যাজিক মশারী ক্রয়, মাঁচা তৈরি এবং মেরামতের জন্য অতিরিক্ত ব্যয় রয়েছে	শ্রম ছাড়া ড্রায়ার তৈরি, বিদ্যুৎ খরচ এবং ড্রায়ার মেরামতের জন্য অতিরিক্ত ব্যয় রয়েছে
১৯	উৎপাদনের সময় কাল	একটি ব্যাচের শুটকী উৎপাদনে মাছ ভিত্তিতে ৫ থেকে ৬ দিন সময় লাগে	একটি ব্যাচের শুটকী উৎপাদনে মাছ ভিত্তিতে ৪ থেকে ৫ দিন সময় লাগে	এশটি ব্যাচের শুটকী উৎপাদনে ২ থেকে ৩ দিন সময় লাগে
২০	প্রয়োজনীয় জনবল	ব্যচভিত্তিতে ৫জন জনবল লাগতে পারে	ব্যচভিত্তিতে ৫জন জনবল লাগতে পারে	ব্যচভিত্তিতে ৫জনের সাথে অতিরিক্ত ২জন জনবল প্রয়োজন
২১	ভোক্তা পর্যায়ে গ্রহণযোগ্যতা	কম	বেশি	তুলনামূলকভাবে বেশি

টেবিল-২: প্রচলিত পদ্ধতি, জৈব পদ্ধতি এবং ফিস ড্রায়ারে প্রস্তুতকৃত শুটকী মাছের খাদ্যমানের তুলনা

ক্র. নং.	তুলনামূলক বৈশিষ্ট্য	প্রচলিত পদ্ধতি	জৈব পদ্ধতি	ফিস ড্রায়ার পদ্ধতি
১	পানির পরিমাণ (moisture content%)	২৫-২৮%	১৮-২০%	১০-১২%
২	আমিষের পরিমাণ	৫০-৫৫%	৫৫-৬০%	৬১-৬৫%
৩	চর্বি পরিমাণ	৮-১০%	৮-১০%	১০-১২%
৪	খনিজ পদার্থের পরিমাণ	১০-১৪%	১৪-১৭%	১৩-১৭%

(তথ্য: বিএফআরআই কর্তৃক প্রকাশিত, ফিস ড্রায়ারের মাধ্যমে শুটকী মাছ উৎপাদন প্রশিক্ষণ ম্যানুয়াল, ড. মো: জলিলুর রহমান)

৬ | প্রকল্পের লক্ষ্য ও উদ্দেশ্য:

প্রকল্পের লক্ষ্য:

বিষমুক্ত শুটকী মাছ প্রস্তুতে ফিস ড্রায়ার ও জৈবিক প্রযুক্তি হস্তান্তর করা।

প্রকল্পের উদ্দেশ্য:

ক) বিষমুক্ত শুটকী মাছ উৎপাদন করা।

খ) বিষমুক্ত শুটকী মাছ উৎপাদনে প্রযুক্তির ব্যবহার ও এর সম্প্রসারণ করা।

৭। প্রকল্পের মেয়াদকাল: ২ বছর (প্রকল্প কার্যক্রম শুরুর তারিখ থেকে ২৪ মাস)।

৮। প্রকল্পের কর্ম এলাকা ও সদস্য সংখ্যা:

কর্মএলাকা-কক্সবাজার জেলার কক্সবাজার সদর উপজেলা

সদস্য সংখ্যা- সর্বমোট ৬৯জন উদ্যোক্তাকে প্রযুক্তি হস্তান্তর করা হবে।

ক) ফিস ড্রায়ার প্রযুক্তি সহায়তা (২৩ জন)।

খ) জৈবিক প্রযুক্তি সহায়তা (৪৬জন)।

৯। প্রকল্প কর্মকাণ্ড ও লক্ষ্যমাত্রার সার সংক্ষেপ:

ক্র. নং.	প্রকল্প বাস্তবায়নে গৃহীতব্য কর্মকাণ্ড	লক্ষ্যমাত্রা	বরাদ্দকৃত মোট অনুদান (টাকা)
১	অংশীদারিত্বের ভিত্তিতে ফিস ড্রায়ার স্থাপনে সহায়তা প্রদান	২৩ জন	১৬,৫০,০০০/-
২	জৈবিক পদ্ধতিতে বিষমুক্ত শুটকী উৎপাদনে মাছ শুকানোর প্রদর্শনী মাঁচা স্থাপন	৪৬ জন	৩,৪৫,০০০/-
	সর্বমোট	৬৯ জন	১৯,৯৫,০০০/-

10। cKÍ বাস্তবায়নে প্রাক্কলিত বাজেট: (mshw^১-K)

প্রকল্পটি বাস্তবায়নের জন্য মোট ব্যয় ধরা হয়েছে ১৯,৯৫,০০০/- (উনিশ লক্ষ পঁচানব্বই হাজার) টাকা (প্রকল্পের বিস্তারিত বাজেট: সংযুক্তি-ক)।

11। ফিস ড্রায়ার ও জৈবিক প্রযুক্তি হস্তান্তরে আর্থিক সহায়তা কর্মসূচী:

১. অংশীদারিত্বের ভিত্তিতে ফিস ড্রায়ার স্থাপন: শুটকী মাছ উদ্যোক্তাগণ প্রথম ৫টি ফিস ড্রায়ার স্থাপনে প্রতিটির জন্য মোট খরচের ৬০% হিসেবে ৪,৫০,০০০/-; পরবর্তী ৮টি ফিস ড্রায়ার স্থাপনে প্রতিটির জন্য মোট খরচের ৫০% হিসেবে ৬,০০,০০০/- এবং পরবর্তী ১০টি ফিস ড্রায়ার স্থাপনে প্রতিটির জন্য মোট খরচের ৪০% অনুদান হিসেবে ৬,০০,০০০/- সর্বমোট ১৬,৫০,০০০/- (ষোল লক্ষ পঞ্চাশ হাজার) টাকা অনুদান হিসেবে প্রাক্কলিত ব্যয় নির্ধারণ করা হলো। উল্লেখ যে, ৪ টন ধারণ ক্ষমতাসম্পন্ন প্রতিটি ফিস ড্রায়ার স্থাপনে ব্যয় ১,৫০,০০০/- টাকা হিসেবে খরচভুক্ত করা হয়েছে।
২. জৈবিক পদ্ধতিতে শুটকী মাছ উৎপাদনে শুটকী মাছ উদ্যোক্তাগণ মাঁচা স্থাপনে অংশীদারিত্বের ভিত্তিতে সহায়তা প্রদানের লক্ষ্যে প্রতিটির জন্য মোট খরচের ৫০% হিসেবে সর্বমোট ৩,৪৫,০০০/- (তিন লক্ষ পঁয়তাল্লিশ হাজার) টাকা অনুদান হিসেবে প্রাক্কলিত ব্যয় নির্ধারণ করা হলো। উল্লেখ যে, ২০ফুট X ৪ ফুট সাইজের প্রতিটি মাঁচা স্থাপনে ব্যয় ১৫,০০০/- টাকা হিসেবে খরচভুক্ত করা হয়েছে।

12. প্রকল্প ব্যবস্থাপনা ও বাস্তবায়ন কৌশল :

সহযোগী সংস্থার একজন সিনিয়র কর্মকর্তা এ প্রকল্পের সার্বক্ষণিক সমন্বয়কারী হিসেবে দায়িত্ব পালন করবেন। একজন ভ্যালু চেইন ফ্যাসিলিটের এর লিডারশীপে ৪জন সহকারী ভ্যালু চেইন ফ্যাসিলিটের-এর মাধ্যমে কক্সবাজার জেলার সদর

উপজেলায় মোট ২টি শাখা অফিসের মাধ্যমে ৬৯জন শুটকী মাছ প্রস্তুতকারী উদ্যোক্তার মধ্যে প্রকল্পটি বাস্তবায়ন করা হবে। শাখা পর্যায়ে ঋণ কার্যক্রমের শাখা ব্যবস্থাপক প্রকল্প বাস্তবায়নে সার্বিক সহযোগিতা প্রদান করবেন। একজন হিসাব রক্ষক কাম এমআইএস অফিসার প্রকল্পের সার্বিক খরচ নথিভুক্ত করবেন ও প্রকল্পের প্রয়োজনীয় ডাটা এন্ট্রি করবেন এবং প্রকল্পভুক্ত এলাকার কার্যক্রম পর্যালোচনা, পরিচালনা, তদারকি করবেন।

উদ্যোক্তাদের দক্ষতা বৃদ্ধির জন্য আয়োজিত প্রশিক্ষণে স্থানীয় মৎস্য সম্পদ বিভাগের মৎস্য কর্মকর্তাসহ মৎস্য পালন বিষয়ে বিশেষ অভিজ্ঞ ব্যক্তিদের রিসোর্স পারসন হিসেবে অন্তর্ভুক্ত করতে হবে। দক্ষতা উন্নয়ন বিষয়ক প্রশিক্ষণ আয়োজক হিসেবে প্রকল্পভুক্ত কর্মকর্তা জড়িত থাকেবন, প্রয়োজনে ভ্যালু চেইন ফ্যাসিলিটিটর/সংস্থার প্রকল্প সমন্বয়কারী প্রশিক্ষণ সেশন পরিচালনা করবেন কিন্তু প্রশিক্ষক সম্মানী গ্রহণ করতে পারবেন না। উদ্যোক্তাদের মাঝে ঋণ কার্যক্রম সংস্থা ও ফাউন্ডেশনের নীতিমালার আলোকে পরিচালনা করা হবে। ফাউন্ডেশনের সকল দিক নির্দেশনা অনুযায়ী প্রকল্প বাস্তবায়নের সকল কর্মকাণ্ডসমূহ সংস্থা কর্তৃক মাঠ পর্যায়ে পরিচালনা করা হবে।

প্রকল্পের বাজেট ওয়ারী খরচ ত্রৈমাসিকভিত্তিতে পুনঃভরণ করা হবে, এক্ষেত্রে সংস্থা ফাউন্ডেশনের প্রদত্ত ফরমটে অনুসারে পুনঃভরণ দাখিল করবে। প্রকল্প ব্যয় পরিচালনার জন্য যে ব্যাংক একাউন্ট খোলা হবে, প্রকল্পের যাবতীয় খরচ ঐ ব্যাংক একাউন্ট থেকে পরিচালনা করা হবে।

প্রকল্প কর্মকাণ্ড মাঠ পর্যায়ে অর্থ বছর হিসেবে পরিচালিত হবে। প্রকল্পের বছরভিত্তিক কর্মকাণ্ড ও বাজেট প্রতি বছর ৩০ জুন তারিখের মধ্যে ফাউন্ডেশন হতে অনুমোদন নিতে হবে। এক্ষেত্রে বছরভিত্তিক কর্মকাণ্ড ও বাজেট অনুমোদনের জন্য পূর্ববর্তী বছরের কর্মকাণ্ড ও বাজেট বাস্তবায়নের অবস্থা পুংখানুপুংখভাবে বিশ্লেষণ করে পরবর্তী বছরের বাজেট ছাড়করণ করা হবে। প্রকল্পভুক্ত কর্মকর্তা নিয়োগের জন্য সার্বিক কর্মকাণ্ড সংস্থা আয়োজন করবে এতদসংক্রান্ত কোন ব্যয় ফাউন্ডেশন প্রদান করবে না।

মাঠ পর্যায়ে প্রকল্প কর্মকাণ্ডসমূহ সুষ্ঠুভাবে পরিচালনা, তদারকি এবং মনিটরিংয়ের জন্য ভ্যালু চেইন প্রকল্পভুক্ত কর্মকর্তা নিয়োজিত থাকবে। সংস্থার শাখা/মাঠ পর্যায়ের সকল স্তরের কর্মকর্তা-কর্মচারী উপরোক্ত প্রকল্প কর্মকাণ্ড বাস্তবায়নে সহযোগিতা/অংশগ্রহণ করবেন। উল্লেখ্য, “ফিস ড্রায়ার ও জৈব পদ্ধতি ব্যবহারের মাধ্যমে বিষমুক্ত শুটকী মাছ উৎপাদন ও বাজারজাতকরণের দ্বারা উদ্যোক্তাদের আয়বৃদ্ধি ও জীবনযাত্রার মান উন্নয়ন” শীর্ষক ভ্যালু চেইন প্রকল্পভুক্ত কর্মকর্তাগণ টেকনোলজি ট্রান্সফার এন্ড প্রডাক্ট এডাপটেশন-এর আওতায় “বিষমুক্ত শুটকী মাছ উৎপাদনে ফিস ড্রায়ার ও জৈবিক প্রযুক্তি সম্প্রসারণ” শীর্ষক প্রকল্পটি বাস্তবায়ন করবেন।

13| প্রকল্পের ক্রয়-কার্যাদি (পণ্য ও সেবা): প্রকল্পের আওতায় বিভিন্ন স্থায়ী সম্পদ ক্রয়ের ক্ষেত্রে PACE প্রকল্পের অনুমোদিত নীতিমালা অনুসরণ করা হবে।

14| নিরীক্ষা ও রিপোর্টিং: পিকেএসএফ ও সংস্থার নিয়মানুযায়ী হিসাবরক্ষণ ও নিরীক্ষা কার্যক্রম সম্পন্ন করা হবে। মাসিক প্রতিবেদনসহ অন্যান্য প্রতিবেদন পিকেএসএফ-এ নিয়মিত প্রেরণ করা হবে।

15। মূল্যায়ন ও নির্দেশক:

K) প্রকল্পের পরিবীক্ষণ কৌশল ও তথ্যের উৎস:

- **Off-Site গুলি:** প্রকল্পের আর্থিক ও কর্মকাণ্ড ভিত্তিক লক্ষ্যমাত্রার ঠিক করে তার মাসিক অগ্রগতি প্রতিবেদন নিয়মিতভাবে পিকেএসএফ বরাবর প্রেরণ করা হবে।
- **On-Site গুলি:** প্রকল্পে প্রকল্প সমন্বয়কারী, ভ্যালু চেইন ফ্যাসিলিটিটর এবং সহকারী ভ্যালু চেইন ফ্যাসিলিটিটর নিয়মিতভাবে সরেজমিনে মাঠ পর্যায়ের কার্যক্রম পরিদর্শন করবে এবং রেজিস্টারে লিপিবদ্ধ করা হবে।
- এছাড়া পিকেএসএফ-এর PACE পিএমইউ হতে প্রকল্পের সকল কার্যক্রম নিয়মিত Off-Site মনিটরিং এবং On-Site মনিটরিং করা হবে।

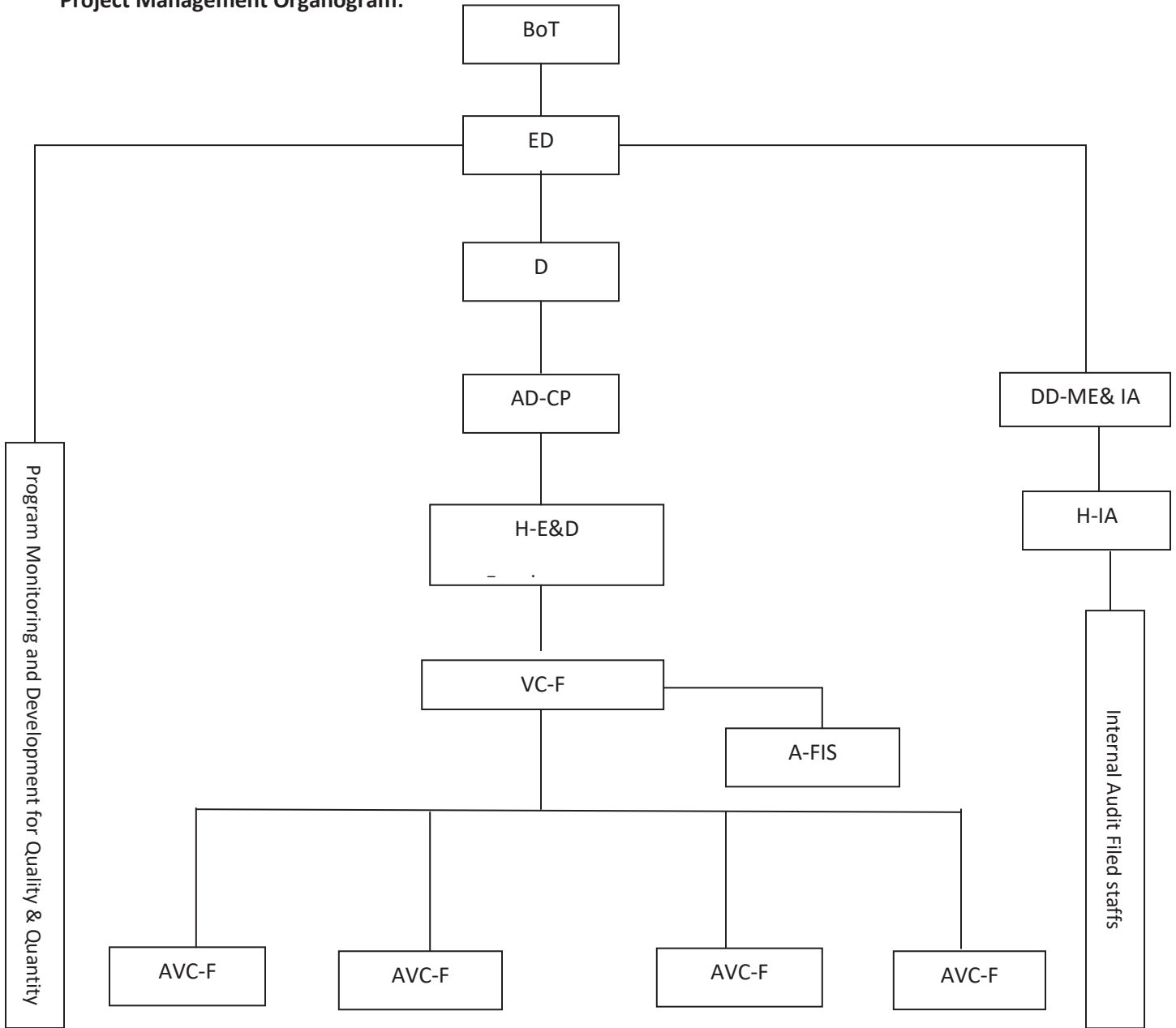
L) প্রকল্পের মূল্যায়ন কৌশল ও তথ্যের উৎস:

- **প্রকল্পের মূল্যায়ন কৌশল:** প্রকল্পের শুরুতে Questionnaire তৈরীর মাধ্যমে জরিপ কার্য পরিচালনা করে উদ্যোক্তাদের বেজলাইন প্রোফাইল এবং প্রাথমিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন প্রণয়ন করা হবে; একই Questionnaire প্রকল্পের ব্যবহার করে প্রকল্প শেষে জরিপ কার্য পরিচালনা করা হবে এবং চূড়ান্ত মূল্যায়ন প্রতিবেদন তৈরী করা হবে।
- **তথ্যের ড্রম:** প্রকল্পের আওতায় ১টি প্রাথমিক প্রতিবেদন এবং ১টি চূড়ান্ত প্রতিবেদন তৈরী করা হবে, যা তথ্যের উৎস হিসাবে ব্যবহৃত হবে।

16| প্রকল্পের টেকসহিতা ও ধারাবাহিকতা:

প্রকল্পের বাস্তবায়নের ফলে সংস্থার বিভিন্ন পর্যায়ের কর্মকর্তা/কর্মী এবং উদ্যোক্তাদের দক্ষতা বৃদ্ধি পাবে। স্থানীয় ভাবে উদ্যোক্তা, সামাজিক কার্যক্রম, মৎস্য আইন ব্যবস্থাপনা বিষয়ক সেবাসমূহ প্রাপ্তির সুযোগ ঘটবে। উদ্যোক্তাগণ আদর্শ ও আধুনিক ব্যবস্থাপনায় উন্নত ও গুণগতমানের গুটিকী মাছ উৎপাদন করতে পারবে এবং স্থায়ীত্বশীল টেকসই প্রকল্পের আওতায় আসতে সক্ষম হবে। এ প্রকল্পের সকল কর্মকাণ্ড (আর্থিক ও সেবা) প্রকল্প শেষে অব্যাহতভাবে চলতে থাকলে লক্ষ্যভুক্ত সদস্য ছাড়াও বহির্ভূত উদ্যোক্তাদের মধ্যে বিস্তার ঘটানো যাবে।

Project Management Organogram:



Notes:

- BoT=Boat of Trustee
- ED= Executive Director
- D=Director
- DD –ME&CA= Deputy Director-Monitoring Evaluation & Internal Audit
- AD-CP=Assistant Director Core Program
- H-IA=Head-Internal Audit
- H-ED= Head-Enterprise Development
- H-FIS& MIS= Head-FIS&MIS
- CVF=Value Chain Facilitator
- A-FIS=Account FIS&MIS
- A VCF= Assistant Value Chain Facilitator

Subject: Terms of Reference

A. Position Title: Value Chain Facilitator (AVC-F)

Position Objectives: The implementation of PKSF funded PACE Project.

“Using Fish Dryer and Organic method for Dried Fish Production and marketing to improve their income as well as livelihood and Technologies extension” Projects

Sl.	Task	Standard of Accepted Performance (SOAP)
1.	Field visit and vouchers checked	<ul style="list-style-type: none"> • S/he will stay in the branch office • S/he will visit t least 25 house hold per day • S/he will visit field more than 80% day • S/he will visit all groups in month
2.	Group formation	<ul style="list-style-type: none"> • S/he will select 1250 members according to project criteria • S/he will prepared 50 groups with target people • S/he will conduct monthly basis a meeting with all group leaders • S/he will maintain group register • S/he will maintain visit register
	Communication and conduct training	<ul style="list-style-type: none"> • S/he will select group members for training • S/he will select training place for training • S/he will communicate with group members as well as group leaders • S/he will well communicate with stake holders and local people • S/he will maintain training register • S/he will maintain supply materials register
	Follow up groups activities	<ul style="list-style-type: none"> • S/he will visit at least 3 groups of PKSF funded PACE Project by every by month. • S/he will follow up her/his groups activities • S/he will provide any technical session or not down to discuss with VC-F in the meeting
	Budgetary Expenditure and vouchers prepared	<ul style="list-style-type: none"> • S/he will take advance for training cost according to budget headed • S/he will keep all bills or vouchers • S/he will maintain expenditure according to budget line • S/he will submit bills/vouchers as per policy
	Report Prepare and information provide	<ul style="list-style-type: none"> • S/he will provide information for monthly progress report to submit Donor/organization. • S/he will provide beneficiaries positive or negative information to take next decision • S/he will keep groups best practice for case study
	Advancing Planning	<ul style="list-style-type: none"> • S/he will prepare monthly plan • S/he will prepare for training according training calendar • S/he will prepare group visit plan
	Publications & news articles	<ul style="list-style-type: none"> • S/he will support VC-F to prepare case study for donor by quarterly • S/he will help VC-F to prepare news letter by each month • S/he will help to publish article of his/her group activities.
	Maintain public relation	<ul style="list-style-type: none"> • S/he will maintain regular communication with stakeholder • S/he will preserve the stakeholder lists in the working areas and s/he will update those regularly. • S/he will participate in monthly PIU meeting
	Monitoring Program & activities	<ul style="list-style-type: none"> • S/he will monitor her/his beneficiaries’ activities. • S/he will monitor the groups activates need basis
	Disaster related activities	<ul style="list-style-type: none"> • S/he will provide support to the groups about the disaster preparedness and also will take part to the relief activities in the group or out of group of the community when necessary. • S/he will also be involved with the selection process for any disaster victims.

		<ul style="list-style-type: none"> • S/he will be involved any kind of disaster related activities if there will be any instruction from the management.
	Other responsibilities	<ul style="list-style-type: none"> • S/he will have to do official assignments when instructed by the supervisor or Management.

D. Planning:

- S/he will prepare advance planning of the daily, weekly, monthly plan and submit to his/her 1st supervisor.

E. Reporting:

- S/he will be reportable to VC-F while his/her 2nd supervisor will be H-E&D.

F. Appraisal and Review:

Every six months this ToR will be reviewed after conducting the appraisal process.

Thanking you
Sincerely yours

Subject: Terms of Reference

A. Position Title: Accounts & Admin (FIS & MIS)

B. Position Objectives: The implementation of PKSF funded PACE Project.

“Using Fish Dryer and Organic method for Dried Fish Production and marketing to improve their income as well as livelihood and Technologies extension” Projects.

C. Specific Responsibilities:

Sl.	Task	Standard of Accepted Performance (SOAP)
	Donor & Organization financial rules & regulation	<ul style="list-style-type: none"> • S/he will strictly maintain the donor & organization financial rules & regulation. • S/he will properly maintain the budget of the project activities
	Maintain cash book	<ul style="list-style-type: none"> • S/he will update cash book regularly according to follow the budget line items. • S/he preserve cash book for financial report and audit face
	Ledger book maintain	<ul style="list-style-type: none"> • S/he will update cash book regularly according to follow the budget line items. • S/he preserve ledger book for Financial report
	Maintain registers	<ul style="list-style-type: none"> • S/he will maintain all financial registers such as advance register, Checked/DD register, Stock register, Training registers etc. • S/he will keep movement register • S/he keep staffs personnel file of the project •
	Field visit and vouchers checked	<ul style="list-style-type: none"> • S/he will visit field to monitoring program and financial vouchers al any times. • S/he will follow up her/his staffs in the field • S/he will perform four-night stay at branch office and will conduct a meeting with all the respective staff and it will be treating as a learning session.
	Report Prepare	<ul style="list-style-type: none"> • S/he will prepare monthly financial report for Donor/organization. • S/he will prepare every quarterly financial report for donor requirement. • S/he will prepare the MIS report
	Advancing Planning and keep notes	<ul style="list-style-type: none"> • S/he will prepare yearly, half yearly, quarterly and monthly plan • S/he will keep notes financial or non-finacia • S/he will prepared visit plan and • S/he will prepared reporting submit plan • S/he will prepare voucher checking plan
	Keeping assets in good quality	<ul style="list-style-type: none"> • S/he will maintain the assets list and updating. • S/he will submit assets report monthly • S/he will preserve all the project documents and ensure the reading of documents by the staff of the project.
	Monitoring Program & activities	<ul style="list-style-type: none"> • S/he will monitor the program and activities. • S/he will monitor the financial activities of all assist.VC-F as well as VC-F
	Disaster related activities	<ul style="list-style-type: none"> • S/he will provide support to the groups about the disaster preparedness and also will take part to the relief activities in the group or out of group of the community when necessary. • S/he will also be involved with the selection process for any disaster victims. • S/he will be involved any kind of disaster related activities if there will be any Instruction from the management.
	Other responsibilities	<ul style="list-style-type: none"> • S/he will have to do official assignments when instructed by the supervisor or

		Higher Management.
--	--	--------------------

D. Planning:

- S/he will prepare advance planning of the daily, weekly & monthly plan and submit to his/her 1st supervisor VC-F as well as his/her 2nd supervisor H-E&D.

E. Reporting:

- S/he will be reportable to VC-F and his/her 2nd supervisor will be H-E&D.

F. Appraisal and Review:

Every six months this ToR will be reviewed after conducting the appraisal process.

Thanking you.

Sincerely yours

Subject: Terms of Reference

A. Position Title: Value Chain Facilitator (VC-F)

B. Position Objectives: The implementation of PKSF funded PACE Project.

“Using Fish Dryer and Organic method for Dried Fish Production and marketing to improve their income as well as livelihood and Technologies extension” Projects.

C. Specific Responsibilities:

Sl.	Task	Standard of Accepted Performance (SOAP)
	Budget control and implement the proposal	<ul style="list-style-type: none"> • S/he will analyze and control the project budget • S/he will strictly maintain the donor & organization financial rules & regulation. • S/he will properly maintain the budget of the project activities • S/he will properly implement the PACE Project Proposal
	Staffs supervised	<ul style="list-style-type: none"> • S/he will follow up staffs • S/he will provide staffs skill orientation • S/he will properly guide her/his staffs
	Stakeholder and Donor communication	<ul style="list-style-type: none"> • S/he will well communicate with donor • S/he will well communicate with all kinds of stakeholder • S/he will communicate with beneficiaries • S/he will communicate with Govt. and Non-Govt. Office/Organization/Institute
	Properly check the financial registers	<ul style="list-style-type: none"> • S/he will check all kinds of financial registers • S/he will suggest to keep up date all financial records • S/he follow up the financial activities
	Program visit and market linkage improvement	<ul style="list-style-type: none"> • S/he will visit field to monitoring program and financial activities • S/he will follow up her/his staffs in the field • S/he will visit different place to improve product market • S/he will join market related activities
	Report Prepared	<ul style="list-style-type: none"> • S/he will prepare monthly financial report for Donor/organization. • S/he will prepare every quarterly report for donor requirement.
	Case study and news article prepared	<ul style="list-style-type: none"> • S/he will prepare case study quarterly for donor • S/he will prepare news article every month for donor/organization
	Advancing Planning and budget analysis	<ul style="list-style-type: none"> • S/he will prepare yearly, half yearly, quarterly and monthly plan • S/he will analyze the program and budget • S/he will prepare the program planning • S/he will prepared reporting submit plan
	Keeping assets in good quality	<ul style="list-style-type: none"> • S/he will ensure the assets and monitored • S/he will submit assets report monthly to the donor/organization • S/he will help to preserve all the project documents
	Monitoring Program & activities	<ul style="list-style-type: none"> • S/he will monitor the program and activities. • S/he will monitor the financial activities of all AVC-F expenditures
	Disaster related activities	<ul style="list-style-type: none"> • S/he will provide support to the groups about the disaster preparedness and also will take part to the relief activities in the group or out of group of the community when necessary. • S/he will also be involved with the selection process for any disaster victims. • S/he will be involved any kind of disaster related activities if there will be any Instruction from the management.
	Other	<ul style="list-style-type: none"> • S/he will have to do official assignments when instructed by the

	responsibilities	supervisor or Higher Management.
--	------------------	-------------------------------------

D. Planning:

- S/he will prepare advance planning of the daily, weekly & monthly plan and submit to his/her 1st supervisor H-E&D as well as his/her 2nd supervisor Director.

E. Reporting:

- S/he will be reportable to H&D and his/her 2nd supervisor will be Director.

F. Appraisal and Review:

Every six months this ToR will be reviewed after conducting the appraisal process.

Thanking you.

Sincerely yours

PACE Meeting Schedule (March 2017 to December 2017)

Our Values:

We, in COAST, believe that the person who executes the decision and the individual who is influenced or affected by the decision have the right to express the options before the decision is made.

SI	Title of the Meeting	Venue, Month, Date and Time				Frequency	Major TOR	Secretariat
		Cox'sBazar Management and Training centre						
14	Monthly staff Coordination Meeting Venue: PIU Time: 0930-1700	2017				Monthly	<ul style="list-style-type: none"> Improvisation of planning and implementation, sharing experience and posing problems and way out of solution. All AVCF,A-MIF& FIS, will be the participants. 	VCF- PACE
		Month	Date	Month	Date			
		March		August	03			
		April	04	September	03			
		May	04	October	02			
		June	01	November	02			
		July	03	December	03			

Meeting principles:

- Participants can recommend only to the issues raised in the meeting and the recommendation can be a decision if the responsible professionals reach on agreement.
- Secretariat is responsible to hold the meeting in due time and ensure the minutes by next 48 hours and ensure circulation where necessary, this is an open document.
- Copies of all minutes to be sent to Monitoring and Evaluation Section and keeping another one in departmental file.
- Meeting is the only forum where program issues will exclusively be discussed. Agenda like salary and other personal facilities cannot be discussed.
- The selection of the participants and information will have to be sent to the participants by at least one month before of the meeting date and it will be done by respective secretariat.
- Meeting preparation must be accomplished at least one day before of meeting.
- Meetings will be for motivation, sharing experiences and improvisation of operational implementation.
- Meeting secretariat must maintain dignity of individual participant, so no negative criticism of individual in front of all. If it is done then be considered as offence.
- All donors/project focal persons in principal office must participate in respective project coordination meeting in PIU. They should be in project area at least 2 days before for field review and feedback to the meeting.
- Apart from this every week in each Branch/Section/PIU/MTCs will conduct a meeting and keep minutes.

Proposed by:



Sanat K. Bhowmik
Director

Approved by:



Rezau Karim Chowdhury
Executive Director

Date: December 22, 2015

Project Name: Using Fish Dryer and Organic Methoh to improve Pesticide free dry fish production as well as producers' income and livelihood; Project Duration: 3 years, PO: COAST Trust

Name of Training/Meeting/workshop/cross visit/Exhibition	Unit	Total Project target	This year Target	Targeted Schedule of Training/Meeting/workshop/cross visit/Exhibition												Responsibility			
				Feb'17	Mar'17	Apr'17	May'17	Jun'17	Jul'17	Aug'17	Sep'17	Oct'17	Nov'17	Dec'17	Total				
PACM	Mon	18	5	0	0	1	0	1	0	0	1	0	1	0	1	0	1	5	VCF&A-FIS
PPMIM	Mon	18	5	0	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	5	VCF & A-FIS
Training on Fish dryer and Organic method dry fish production skill development	Bat	160	50	0	2	3	3	2	0	0	0	4	12	12	12	12	12	50	AVC-F
Training on dry fish Byproduct collection, Pakting and marketing skill development	Bat	8	2	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	2	AVC-F
Training on betel leave farmer's skill development	Bat	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	1	AVC-F
Training on Small enterprise management and small enterprise extension for work-forces	Bat	400	90	0	0	0	0	0	15	15	15	15	15	15	15	15	15	90	AVC-F & CDO
Exhibition dryer for organic methods dry fish production	Num	10	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	2	2	2	5	AVC-F
Dry fish and betel leave plot cross visit (DF-4 & BL-1)	Lum	5	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	3	AVC-F
Exhibition on betel culture plot	Lum	6	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	3	AVC-F
Agricultural/Fisheries Fair/Mela participation	Lum	3	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	AVC-F
Workshop on market linkage with deferent stakeholders (One day)	Bat	10	2	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	2	AVC-F	
Market extension workshop in local or other dry fish market area	Lum	30	8	0	0	0	1	1	2	2	2	2	2	2	0	0	0	8	
Linkage workshop with feed mill preventative and fish byproduct suppliers	Lum	6	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	AVC-F

Statutory requirement and Reporting schedule of PKSF funded PACE Project.

1. Basic Data

- a. Project Title: Using Fish Dryer and Organic method for Dried Fish Production and marketing to improve their income as well as livelihood and Technologies extension” Projects.
- b. Donor: Palli Karma-Sahayak Foundation (PKSF)
- c. Address: PKSF Bhaban, E-4/B, Agargaon Administrative Area, Sher-e-Bangla Nagar Agargaon, Dhaka-1207.
- d. Contact Person: Mr. Akond Md. Rafiqul Islam, Project Coordinator, PACE Project & General Manager (Operations) (Cell Phone: 01711 43 76 09), Dr. M. Farukul Islam, Specialist VCDP (Cell Phone: 01711 11 17 39) and Mohammad Motiur Rahan Chowdhury, PM-VCDP, (Cell Phone: 01712 27 07 36)
- e. Contract period: February 2017 to January 2020
- f. Total Amount: BDT 1,57,12,500/=(PKSF Part-BDT:1555500/= COAST Part-BDT:1,57,500/=)

2. Reports to be submitted.

SL	Title	Last date of submission	Date wise movement				Remarks
			Prepared by/ Field Source/ Position	Checked by	Verify by and Approved by	Submission to	
01	Survey report	3 weeks started survey	A VC-F (24 hours after survey)	VC-F (4 day after survey)	H-Ent.D.U ,H-FIS& MIS and ED (2 day after survey)	COAST Principal Office & finally to PKSF PACE Project Unit	
02	Project Progress report (PKSF Format)	By Month	A. VC-F (3 rd working day of last week in month)	VC-F (5 th working day of last week in month)	H-Ent.D.U ,H-FIS& MIS and ED (6 th working day of last week in month)	COAST Principal Office & finally to PKSF PACE Project Unit	
03	Quarterly Financial report (PKSF Format)	By 3 month interval	Accountant (3 rd working day of last week in the last month of Quarter)	VC-F (5 th working day of last week in the last month of Quarter)	H-Ent.D.U ,H-FIS& MIS and ED (6 th working day of last week in the last month of Quarter)	COAST Principal Office & finally to PKSF PACE Project Unit	
04	Monthly Financial report (Organization Format)	By month	Accountant (last week of month)	VC-F (last week of month)	H-Ent.D.U ,H-FIS& MIS and ED (last week of month)	COAT Principal Office & finally to PKSF PACE Project Unit	
05	Half Yearly progress report	By 6 month interval	Assist. VCD-F (3 rd working day of last month)	VC-F (5 th working day of last month)	H-Ent.D.U ,H-FIS& MIS and ED (6 th working day of last month)	COAST Principal Office & finally to PKSF PACE Project Unit	

06	Case studies	By 3 month interval	Assist VC-F (3 rd working day of last week in the last month of Quarter)	VC-F (5 th working day of last week in the last month of Quarter)	H-Ent.D.U ,H-FIS& MIS and ED (6 th working day of last week in the last month of Quarter)	COAST Principal Office & finally to PKSF PACE Project Unit	
07	Financial External Audit report	By year	Audit person will be submitted by 07 of the following month and submit to the organization DD-IA & ME	by 9 th of the following month it will be submitted to DD-BF& IC	11 th of the signed by ED	15 th of the following month will be submitted to PKSF PACE Project Unit.	

In addition, have to submit qualitative reports explaining the impact of the services provided during the reporting period and also be given suggestion and comments.

2. Value Chain Facilitator :

3. Statutory conditions and Scope :

- I. Program will have been implemented through COAST recruited staffs. Not sub-contract to 3rd party, unless otherwise agreed in advance in writing between PKSF and COAST.
- II. Training program will be implemented in target people considering the Project Activities, Objectives and principles.
- III. COAST will be provided organ gram and ToR's of all staff s working under this Project.
- IV. At least 95% (4750beneficiaries must covered) of total beneficiaries (5000) will be provided the development services but categories to be followed up at following minimum level;
 - a. Dry fish Production and Marketing 80% Male & Female but encouraged to provide training to 100% of target beneficiaries.
 - b. Training on betel Leaves and others at least 20%
- V. To be maintained a separate bank account for this program and also maintain acceptable accounting standard.
- VI. Out of budget expense can not be incurred without written approval from PKSF.
- VII. Documents have to be preserved for possible future inspection and audit.
- VIII. The training facilitators will be Govt. Fisheries officers/Fisheries researches or organization selected person who is well known about this technologies.
- IX. Regular monitoring is needed from senior person for quality control and COAST internal monitoring system to be developed on monthly basis.
- X. Groups have to form to provide the development services. Technologies will be used to increase skill in the training sessions as soon possible.
- XI. Training & orientation program will be continued as per Project Proposal.
- XII. Primarily instrument will be supplied from organization to start production.
- XIII. Issue basis monthly meeting will be conduct by AVC-F at presence of VC-F.
- XIV. Disaster related help will be continuing from organization.
- XV. Key staffs list and given information for quick communication which are as below Chart-

SL	Name	Position	Cell Phone No	Total No.	Work station
1	Barequl Islam Chowdhury	Head-Ent. D.Unit	01713328811	01	COAST Principal Office
2	Md.Shafiuddin	Value Chain Facilitator (VC-F)	01755531721	01	CMTC
3	Md.Saiful Islam	Accounts and Admin (FIS & MIS)	01855163074	01	Do
4	Minhazul Hoque	Assistant Value Chain Facilitator (AVC-F)	01860223022	01	Sadar-1,Branch Office
5	Mizanur Rahman	Assistant Value Chain Facilitator (AVCF)	01818559725	01	Branch Office
6	Md. Kamrul Islam	Assistant Value Chain Facilitator (AVCF)	01842342405	01	Branch Office
7	Md. Sarowar Alam	Assistant Value Chain Facilitator (AVCF)	01873474737	01	Branch Office

Prepared by:

VC-F

Copy:

Executive Director
Director
Deputy Directors
AD-CP
Office Copy

চক্রটি i gj`vqb j Mtdg:

বিবরণ (Description)	প্রত্যাশিত লক্ষ্যমাত্রা নির্ণায়ক নির্দেশক (OVI)	পরীক্ষণ কৌশল ও তথ্যের উৎস (MoV)	ঝুঁকি/পূর্বানুমান (Risk/Assumption)
<p>প্রকল্পের লক্ষ্য (Goal):</p> <p>বিষমুক্ত শটকী মাছ প্রস্তুত ও বাজারজাতকরণের মাধ্যমে নিরাপদ খাদ্য উৎপাদন, উদ্যোক্তাদের আয় বৃদ্ধি ও জীবনযাত্রার মান উন্নয়ন।</p>	<p>প্রকল্পের মেয়াদ শেষে-</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> প্রকল্পভুক্ত ৮০% সদস্যদের পারিবারিক সম্পদ ৩৫% বৃদ্ধি পেয়েছে। <input type="checkbox"/> ৭৫% উদ্যোক্তার গড় আয় ৫৫% বৃদ্ধি পেয়েছে। 	<ul style="list-style-type: none"> ● মধ্যবর্তী ও চূড়ান্ত মূল্যায়ন ● বেজলাইন সার্ভে ভিত্তিক ভ্যালু চেইন কার্যক্রমের প্রভাব মূল্যায়ন 	<ul style="list-style-type: none"> ● অর্থনৈতিক প্রবৃদ্ধি ● মূল্যায়ন ● রাজনৈতিক অস্থিতিশীলতা ● প্রাকৃতিক দুর্যোগ
<p>উদ্দেশ্য (Objective):</p> <p>ক. বিষমুক্ত শটকী মাছ প্রস্তুতে জৈব পদ্ধতি ও ফিস ড্রায়ার প্রযুক্তি ব্যবহার সম্প্রসারণ করা।</p> <p>খ. বিষমুক্ত শটকী মাছের বাজার সম্প্রসারণের মাধ্যমে উদ্যোক্তাদের পূর্ণ ও খন্ডকালীণ মজুরীভিত্তিক কর্মসংস্থান সৃষ্টি, আয় বৃদ্ধি এবং জীবনযাত্রার মান উন্নয়ন করা।</p>	<p>প্রকল্পের মেয়াদ শেষে-</p> <ul style="list-style-type: none"> ● শটকী মাছ প্রস্তুতকরণের জন্য সনাতনী পদ্ধতির পরিবর্তে জৈব পদ্ধতি ও ফিস ড্রায়ার পদ্ধতির শটকী প্রস্তুত কর্মকাণ্ড সম্প্রসারিত হয়েছে। প্রকল্প মেয়াদান্তে ৩,৫০০জন জৈব পদ্ধতিতে ও ১,৫০০জন ফিস ড্রায়ার পদ্ধতিতে শটকী মাছ উৎপাদন করেছে। এছাড়াও, প্রকল্পের অন্তর্ভুক্ত ৫,০০০জন শটকী প্রস্তুতকারী জৈব ও ফিস ড্রায়ার পদ্ধতিতে বিষমুক্ত শটকী মাছ উৎপাদনের দক্ষতা বৃদ্ধি পেয়েছে। ● স্থানীয় বাজারের পাশাপাশি দেশের বৃহৎ বাজারে বিষমুক্ত শটকী মাছের বাজার সম্প্রসারিত হয়েছে। এর মাধ্যমে ৩,৫০০জন উদ্যোক্তার 	<ul style="list-style-type: none"> ● বাৎসরিক প্রতিবেদন ● কেস স্ট্যাডি ● এমআইএস (MIS) ● পরিবীক্ষণ প্রতিবেদন ● প্রশিক্ষণার্থী হাজিরা রেজিস্ট্রার ● মাষ্টার রোল 	

বিবরণ (Description)	প্রত্যাশিত লক্ষ্যমাত্রা নির্ণায়ক নির্দেশক (OVI)	পরীক্ষণ কৌশল ও তথ্যের উৎস (MoV)	ঝুঁকি/পূর্বানুমান (Risk/Assumption)
	পূর্ণকালীন ও ১,৫০০জন উদ্যোক্তার খন্ডখালীন মজুরীভিত্তিক কর্মসংস্থান সৃষ্টি হয়েছে তাদের আয় বেড়েছে এবং জীবনযাত্রার মান উন্নয়ন ঘটেছে।		
<p>প্রকল্পের ফলাফল (Outcome):</p> <p>দরিদ্র ও অতিদরিদ্র ক্ষুদ্র উদ্যোক্তাদের টেকসইভাবে ব্যবসা সম্প্রসারণ, উৎপাদন কৌশল গ্রহণ এবং বাজারে প্রবেশগম্যতা বৃদ্ধিকরণে বিষমুক্ত শুটকী মাছ উৎপাদন ও বিপণন ব্যবসায় অন্তর্ভুক্তি করা।</p>	<p>প্রকল্পের মেয়াদ শেষে-</p> <ul style="list-style-type: none"> ● ৯০% শুটকী মাছ প্রস্তুতকারক উদ্যোক্তা বিষমুক্ত শুটকী প্রস্তুত ও বাজারজাতকরণের মাধ্যমে ৯৫% উৎপাদিত পণ্য বিক্রয় বৃদ্ধির মাধ্যমে বাৎসরিক নীট মুনাফা বেড়েছে। ● প্রকল্প সহায়তা পাওয়ার পর বিষমুক্ত শুটকী মাছ প্রস্তুত ও বাজারজাত করে ৫,০০০জন ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা তাদের উদ্যোগ কর্মকাণ্ড অব্যাহত রেখেছে। 	<ul style="list-style-type: none"> ● মূল্যায়ন প্রতিবেদন ● এফজিডি ● কেআইআই ● প্রকল্প প্রতিবেদন 	
<p>প্রকল্পের তাৎক্ষণিক ফলাফল (Output):</p> <p>ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা বিষমুক্ত শুটকী মাছ প্রস্তুত ও বাজারজাতকরণ ভ্যালু চেইন কর্মকাণ্ডের সাথে</p>	<p>ক) প্রকল্প এলাকায় বিষমুক্ত শুটকী মাছ প্রস্তুত সংখ্যা পূর্বের তুলনায় বর্তমানে ৩০% বৃদ্ধি পেয়েছে।</p> <p>খ) ১,০০০জন শুটকী মাছ প্রস্তুতকারী ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা বড় বড় উদ্যোক্তাদের সাথে সরবরাহকারী ও চুক্তিভিত্তিক</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● প্রকল্পের অগ্রগতি যাচাই চেকলিস্ট ● উদ্যোক্তা প্রশিক্ষণ প্রতিবেদন ● Cross visit/excha 	

বিবরণ (Description)	প্রত্যাশিত লক্ষ্যমাত্রা নির্ণায়ক নির্দেশক (OVI)	পরীক্ষণ কৌশল ও তথ্যের উৎস (MoV)	ঝুঁকি/পূর্বানুমান (Risk/Assumption)
টেকসইভাবে সংযুক্ত হবে।	<p>খামারী হিসেবে সংযুক্ত হয়েছেন।</p> <p>গ) বিভিন্ন পর্যায়ের ৪,০০০জন শুটকী প্রস্তুতকারী উদ্যোক্তা বিষমুক্ত শুটকী প্রস্তুততের জন্য দক্ষতা উন্নয়ন বিষয়ক প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত হয়েছেন।</p> <p>ঘ) ২,০০০জন শুটকী প্রস্তুতকারী উদ্যোক্তা উদ্ভাবিত নতুন প্রযুক্তি গ্রহণ/ব্যবহার করছেন।</p> <p>ঙ) বিষমুক্ত শুটকী মাছ উৎপাদনের জন্য কাঁচা মাছ সরবরাহকারী/জেলে, উপকরণ সরবরাহকারী সরকারী এবং বেসরকারী প্রতিষ্ঠান এবং শুটকী বাজারজাতকারী সাথে ৫,০০০জন বিষমুক্ত শুটকী মাছ প্রস্তুতকারক উদ্যোক্তা ও পান উৎপাদনকারীদের সংযোগ স্থাপন হয়েছে।</p>	<p>ge visit প্রতিবেদন</p> <ul style="list-style-type: none"> ● প্রচার ও প্রকাশনা প্রতিবেদন ● পরিদর্শন ও পরিবীক্ষণ প্রতিবেদন ● জরিপ প্রতিবেদন ● বার্ষিক প্রকল্প প্রতিবেদন ● মূল্যায়ন প্রতিবেদন 	
<p>প্রকল্প কার্যক্রম (Activities):</p> <ol style="list-style-type: none"> ১. উদ্যোক্তা নির্বাচন ও বেজলাইন সার্ভে। ২. উদ্যোক্তাদের দক্ষতা উন্নয়নে নানাবিধ প্রশিক্ষণ। 	<p>১.৫,০০০জন বিষমুক্ত শুটকী প্রস্তুতকারক উদ্যোক্তা ও পান উৎপাদনকারী নির্বাচন করা হয়েছে এবং তাদের প্রাথমিক ও প্রাক্ জরিপ করা হয়েছে।</p> <p>২.ক) ৪,০০০জন বিষমুক্ত শুটকী প্রস্তুতকারক উদ্যোক্তাদের বিষমুক্ত শুটকী মাছ প্রস্তুতের জন্য ফিস</p>		

বিবরণ (Description)	প্রত্যাশিত লক্ষ্যমাত্রা নির্ণায়ক নির্দেশক (OVI)	পরীক্ষণ কৌশল ও তথ্যের উৎস (MoV)	ঝুঁকি/পূর্বানুমান (Risk/Assumption)
<p>৩. উন্নত ব্যবস্থাপনা ও আধুনিক প্রযুক্তি প্রদর্শনে প্রদর্শনী প্লট স্থাপন।</p> <p>৪. সরকারি ও বেসরকারি সেবা দানকারী প্রতিষ্ঠানের সাথে সংযোগ স্থাপন।</p> <p>৫. বিপণন সম্প্রসারণ কর্মশালা আয়োজন।</p> <p>৬. মৎস্য মেলায় অংশগ্রহণ।</p> <p>৭. নানাবিধ প্রতিবেদন তৈরী।</p>	<p>ড্রায়ার ও জৈবিক পদ্ধতিতে শুটকী মাছ উৎপাদন ও সংরক্ষণ বিষয়ক ১ দিন মেয়াদী দক্ষতা উন্নয়ন প্রশিক্ষণ পেয়েছে।</p> <p>খ) ১০০জন উদ্যোক্তা শুটকীর উপজাত অংশ সংগ্রহ, সংরক্ষণ, মোড়কজাতকরণ এবং বাজারজাতকরণ বিষয়ে ১দিন মেয়াদী দক্ষতা উন্নয়ন প্রশিক্ষণ পেয়েছে।</p> <p>গ) ২৩জন উদ্যোক্তা ফিস ড্রায়ার প্রযুক্তি ব্যবহার করছেন এবং ৫৬জন উদ্যোক্তা জৈব পদ্ধতি প্রযুক্তি ব্যবহার করছেন।</p> <p>ঘ) ১০০জন উন্নত পদ্ধতিতে পান চাষে দক্ষতা উন্নয়ন প্রশিক্ষণ পেয়েছে।</p> <p>ঙ) ফিস ড্রায়ার ও জৈব পদ্ধতি প্রযুক্তি ব্যবহারে ১০,০০০জন ওয়ার্ক ফোর্স প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত হয়েছে।</p> <p>৩. উন্নত ব্যবস্থাপনা ও আধুনিক প্রযুক্তি প্রদর্শনে প্রকল্প এলাকায় ৫৬টি মাছ শুকানোর মাঁচা স্থাপিত</p>		

বিবরণ (Description)	প্রত্যাশিত লক্ষ্যমাত্রা নির্ণায়ক নির্দেশক (OVI)	পরীক্ষণ কৌশল ও তথ্যের উৎস (MoV)	ঝুঁকি/পূর্বানুমান (Risk/Assumption)
	<p>হয়েছে।</p> <p>৪. ক) বিষমুক্ত শুটকী মাছ প্রস্তুতে সরকারি ও বেসরকারি সেবা দানকারী প্রতিষ্ঠানের সাথে ১০টি সংযোগ সভা আয়োজিত হয়েছে।</p> <p>খ) ৩০টি বিষমুক্ত শুটকী মাছ উৎপাদন ও বাজার সম্প্রসারণের জন্য নানাবিধ এ্যাক্টরের সাথে লিংকেজ স্থাপন কর্মশালায় আংশগ্রহণ করেছে।</p> <p>গ) ফিড প্রস্তুতকারী কোম্পানীর প্রতিনিধিদের সাথে শুটকি মাছের উপজাত অংশ সংগ্রহকারীদের মধ্যে ৬টি লিংকেজ স্থাপন কর্মশালায় আয়োজিত হয়েছে।</p> <p>ঘ) ফিস ড্রায়ার ও জৈব পদ্ধতি প্রযুক্তি প্রদর্শনের জন্য ৫টি ট্রেন্স ভিজিট আয়োজন করা হয়েছে।</p> <p>৫. বিষমুক্ত শুটকী মাছ প্রস্তুত প্রণালী এর উপকারিতা এবং এর প্রাপ্তি স্থান অবহিত করার জন্য লিফলেট/ফোল্ডার/বুকলেট, ৫০টি সাইনবোর্ড, শুটকী মাছের গুণগত মান পরীক্ষার জন্য ২১০টি নমুনা পরীক্ষা, ২টি বিলবোর্ড (ভাড়ায় চালিত বা স্থাপন), ৬টি পান চাষের প্রদর্শনী এবং স্থানীয় ক্যাবল</p>		

বিবরণ (Description)	প্রত্যাশিত লক্ষ্যমাত্রা নির্ণায়ক নির্দেশক (OVI)	পরীক্ষণ কৌশল ও তথ্যের উৎস (MoV)	ঝুঁকি/পূর্বানুমান (Risk/Assumption)
	<p>নেটওয়ার্ক-এ বিজ্ঞাপন প্রচার কার্য করা হয়েছে।</p> <p>৬. বিষমুক্ত শুটকীর বাজার সম্প্রসারণের জন্য ৩টি মৎস্য মেলায় অংশগ্রহণ ও ১টি ভিডিও ডকুমেন্টারি তৈরি।</p> <p>৭. ক) প্রকল্পের ১টি প্রাথমিক অবস্থান মূল্যায়ন প্রতিবেদন প্রকাশিত হয়েছে। খ) প্রকল্পের ১টি প্রাথমিক অবস্থান মূল্যায়ন প্রতিবেদন প্রকাশিত হয়েছে। গ) প্রকল্পের উপড় ১টি সার্বিক প্রতিবেদন প্রকাশিত হয়েছে।</p>		
<p>ইনপুট: প্রশিক্ষণ, কর্মশালা, প্রদর্শনী প্লট, বিভিন্ন ডকুমেন্টস বিতরণ, লিফলেট ছাপানো ও বিতরণ, মার্কেট লিংকেজ কর্মশালা, ভ্যালু চেইন এ্যাক্টরদের সাথে যোগাযোগ ও সমন্বয়সাধন।</p>			